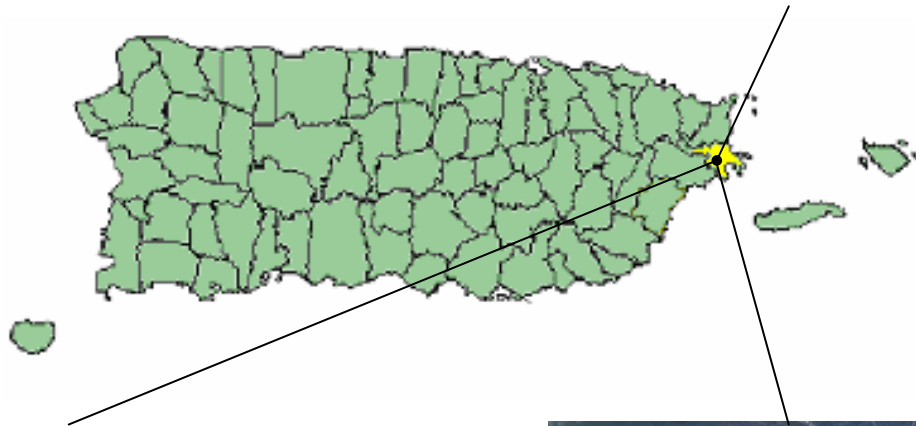


SITUACIÓN ACTUAL DE LA ECONOMÍA Y TENDENCIAS PARA EL MUNICIPIO DE CEIBA



Playa Los Machos



Marina Puerto del Rey



Base Naval Roosevelt Roads

Preparado por:

*Centro de Desarrollo Económico
de la Universidad de Puerto Rico*

Sometido a:

Fundación Comunitaria de Puerto Rico

Junio de 2002

TABLA DE CONTENIDO

	Página
RESUMEN EJECUTIVO	
TRASFONDO.....	1
A. LOCALIZACION Y CARACTERISTICAS GEOGRAFICAS.....	4
1. EXTENSIÓN TERRITORIAL	4
2. TOPOGRAFÍA	5
3. HIDROGRAFÍA	6
4. CLIMA.....	6
5. RECURSOS NATURALES Y PUNTOS DE INTERÉS.....	6
B. PERFIL SOCIOECONOMICO	9
1. DEMOGRAFÍA.....	9
2. EDUCACIÓN.....	14
3. EMPLEO.....	15
4. SECTORES ECONÓMICOS	16
<i>a. Situación General</i>	16
<i>b. Manufactura</i>	18
<i>c. Comercio</i>	19
<i>d. Construcción</i>	22
<i>e. Agricultura</i>	23
5. INGRESO.....	24
<i>a. Mujeres jefas de familia</i>	27
6. VIVIENDA.....	28
<i>a. Unidades de Vivienda</i>	28
<i>b. Tenencia de Vivienda</i>	29
<i>c. Demanda Proyectada por Vivienda</i>	30
<i>d. Proyectos de Viviendas de Interés Social</i>	31
C. ANALISIS DE TENDENCIAS.....	32
1. IDENTIFICACIÓN DE TENDENCIAS SOCIOECONÓMICAS	32
<i>a. Demografía</i>	32
<i>b. Educación</i>	33
<i>c. Empleo</i>	33
<i>d. Sectores Económicos</i>	33
<i>e. Ingreso</i>	34
<i>f. Vivienda</i>	34
2. IMPLICACIONES PARA LA REINVERSIÓN COMUNITARIA.....	35
D. ANALISIS DE NECESIDADES.....	36
1. INFRAESTRUCTURA.....	36
<i>a. Sistema de Carreteras</i>	36
<i>b. Aeropuerto y Puertos</i>	36

<i>c. Acueductos y Alcantarillado</i>	37
<i>d. Electricidad</i>	37
<i>e. Desperdicios Sólidos</i>	38
<i>f. Educación Post Secundaria</i>	38
<i>g. Salud</i>	40
<i>h. Telecomunicaciones</i>	40
<i>i. Facilidades de Alojamiento</i>	41
<i>j. Parques Industriales</i>	43
2. SITUACIÓN ACTUAL	43
<i>a. Fortalezas</i>	43
<i>b. Debilidades</i>	44
<i>c. Oportunidades</i>	44
<i>d. Amenazas</i>	45
3. NECESIDADES PARA LA INTERVENCIÓN DE ORGANIZACIONES COMUNITARIAS	45
E. RECURSOS PARA EL DESARROLLO ECONOMICO COMUNITARIO	46
1. ASISTENCIA TÉCNICA	46
2. FINANCIAMIENTO DE EMPRESAS Y/O PROYECTOS	47
3. ALIANZAS	48
F. RECOMENDACIONES PARA UNA ESTRATEGIA DE REINVERSION COMUNITARIA.....	49
1. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA	49
2. INICIATIVAS ESPECÍFICAS DE INTERVENCIÓN	49
<i>a. Iniciativa empresarial</i>	50
<i>b. Iniciativa Educativa</i>	52
<i>c. Iniciativa para el Desarrollo de la infraestructura del área</i>	54
<i>d. Iniciativa de Promoción Turística Integral</i>	55
<i>e. Rehabilitación y/o Construcción y Alquiler de Vivienda</i>	56
<i>f. Recaudación de Fondos y Capacidad Organizacional</i>	58
G. BIBLIOGRAFIA.....	59
ANEJOS	

Índice de Tablas

Tabla 1. Extensión Territorial de Ceiba y Municipios Limítrofes	4
Tabla 2. Componentes de Cambio Poblacional Censos de 1990 y 2000.....	10
Tabla 3. Distribución Geográfica de la Población del Municipio de Ceiba 1990 y 2000.....	11
Tabla 4. Población por Sexo 1990 y 2000.....	11
Tabla 5. Población por Grupos de Edad Censo 2000	13
Tabla 6. Población total de 65 años y más por municipio 1990 y 2000	13
Tabla 7. Nivel de Escolaridad Educación Primaria y Secundaria	14
Tabla 8. Niveles de Empleo por Municipio Año 2000 y 2001.....	15
Tabla 9. Establecimientos Manufactureros por Clasificación Industrial Estándar	18
Tabla 10. Situación del Sector Comercial en Ceiba 1996 y 2000.....	19
Tabla 11. Total de Quiebras Acumuladas en la Región de Fajardo.....	22
Tabla 12. Composición del Sector de la Construcción Año 2000	23
Tabla 13. Composición del Sector de la Agricultura Año 2000	24
Tabla 14. Ingreso Promedio y Nivel de Pobreza para el 2000	24
Tabla 15. Perfil Socioeconómico de Ceiba, Comunidad de la Base Roosevelt Roads y Puerto Rico (2000).....	25
Tabla 16. Guía de los Ingresos bajo el Nivel de Pobreza (2000)	26
Tabla 17. Familias con jefe de hogar mujer sin esposo presente por municipio.....	27
Tabla 18. Unidades de Viviendas en el 2000.....	29
Tabla 19. Tenencia de Vivienda.....	29
Tabla 20. Demanda Efectiva de Vivienda 2002-2006 en el Municipio de Ceiba	31
Tabla 21. Proyectos Otorgados por la ACT	36
Tabla 22. Hospitales y Capacidad de Camas en Fajardo.....	40
Tabla 23. Facilidades de Alojamiento en la Región Este.....	41

RESUMEN EJECUTIVO

El Consortio para el Desarrollo Económico Comunitario es un programa de la Fundación Comunitaria de Puerto Rico (FCPR) en el que colaboran bancos, organizaciones filantrópicas y educativas. Se estableció en 1997 para fortalecer a las organizaciones comunitarias que promuevan la actividad económica en sus comunidades. Su visión es establecer una red de organizaciones comunitarias capacitadas que sirvan de centros de apoyo al desarrollo de empresas, empleos, vivienda y otros activos en sus respectivas comunidades para fomentar su desarrollo económico. El desarrollo económico estará orientado hacia: 1) creación de empresas, empleos e ingresos; 2) creación de capital y patrimonio de bienes; 3) lograr autosuficiencia económica y programática y 4) fomentar apoderamiento y liderato comunitario.

En este contexto la FCPR solicitó y recibió una subvención de la Administración de Desarrollo Económico Federal (EDA) para desarrollar planes de reinversión comunitaria para municipios y/o zonas geográficas servidas por cinco entidades comunitarias pertenecientes a esta red. A tales efectos, se constituyó un equipo de trabajo que incluyó consultores y personal de la Fundación en estrecha colaboración con funcionarios de las respectivas entidades. Al Centro de Desarrollo Económico (CDE) correspondió el desarrollar el componente de “Situación actual y tendencias socioeconómicas” de dichos planes lo cual implicó hacer un análisis socio-económico de cada región, identificar las principales fortalezas y debilidades, oportunidades y necesidades referentes al desarrollo económico local y proponer estrategias e iniciativas concretas de desarrollo que representen alternativas apropiadas de intervención para la entidad comunitaria. Este informe desarrollado con el insumo y colaboración del equipo de trabajo y de la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba que sigue es el resultado de la gestión del CDE en este respecto.

En el caso en particular de la entidad comunitaria Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba dicho análisis se hizo de la Región Este de Puerto Rico según la define la Junta de Planificación. A continuación se resumen los hallazgos y conclusiones más sobresalientes de las distintas secciones que componen este análisis.

Tendencias Socioeconómicas

A. Demografía

Para el Censo del 2000 Ceiba tenía una población de 18,004 habitantes. El porcentaje de crecimiento fue de 5% el cual fue menor al registrado en Puerto Rico (8%) y la región (10.5%) lo que nos indica que el Municipio aunque creció no sigue la tendencia general, lo que podría dar indicios de un deterioro socioeconómico. A pesar de que el municipio de Ceiba tuvo un crecimiento positivo el barrio Guayacán experimentó una tasa de crecimiento negativo significativo de 20.3%. La población de Ceiba es una relativamente joven que tiene una mediana de edad de 30.1 años que es menor que la de Puerto Rico (32.1). Por otro lado, la población de 65 años en el Municipio experimentó un porcentaje de crecimiento de 22.9%, si comparamos este dato con el de Puerto Rico vemos que Ceiba tuvo un crecimiento un poco menor a la de Puerto Rico (24.7%).

B. Educación

Por otro lado, en el área de educación se pudo observar que en Ceiba el 66% de los residentes de 25 años o más tienen grado de escuela superior o más y un 16.3% han obtenido el grado de bachillerato o más. Si comparamos estos por ciento con Puerto Rico y la Región Este vemos que Puerto Rico tiene un por ciento menor de residentes de 25 años o más que tienen grado de escuela superior o más (60%) pero un por ciento más alto que han obtenido el grado de bachillerato en cuanto a la región vemos que una proporción menor (13.5%) obtuvo el grado de bachillerato o más. Otro dato que hay que señalar es que el 34% de la población de 25 de años o más no tienen el diploma de cuarto año.

C. Empleo

Por otro lado, el Departamento del Trabajo y Recursos Ceiba estimó el empleo total en 5,200 con una fuerza trabajadora de 5,900 y una tasa de desempleo promedio de 11.9%. Esta tasa es similar a la registrada en Puerto Rico (11.3) y menor que la región. Si comparamos la tasa de desempleo del Municipio del 2001 con la del año 2000 vemos que esta tasa se mantuvo estable en un año.

D. Sectores Económicos

Los sectores económicos en el municipio de Ceiba presentan un perfil de desarrollo altamente dependiente del sector de la administración pública. Hay que señalar que dentro del sector de la administración pública el grupo industrial clasificado como seguridad nacional y asuntos internacionales aporta el 51% de todos los empleos en dicho sector. Otro sector económico de importancia es el comercio ya que aporta el 20% del empleo promedio. Por otro lado, en el municipio de Ceiba tiene una industria en el área de ropa y productos análogos y que está dentro de una industria que según las tendencias a nivel de Puerto Rico podría estar en peligro y desaparecer.

En resumen si consideramos la alta dependencia del municipio de Ceiba en el sector de la administración pública y dentro de este sector específicamente en la seguridad nacional y asuntos internacionales y la tasa de desempleo del Municipio se puede decir que la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba podría tener un espacio para trabajar o ser facilitador de programas para el readiestramiento, el autoempleo, etc. de las personas desempleadas y/o trabajadores desplazados.

E. Ingreso

Por otro lado, según el Censo del 2000 el ingreso mediano de las familias de Ceiba fue de \$18,851 el cual es más alto que el promedio de la región y Puerto Rico. Ceiba es el municipio con el ingreso per cápita más alto de la Región Este e inclusive esta cifra es mayor a la de Puerto Rico. El 37% de las familias en Ceiba estaban bajo el nivel de pobreza para el Censo del 2000. Hay que señalar que la existencia de la Base Roosevelt Roads (BRR) dentro del municipio de Ceiba causa que las estadísticas oficiales del Municipio reflejen un perfil que difiere de la realidad de la mayoría de los residentes.

Luego de haber realizado un análisis socioeconómico de Ceiba excluyendo la BRR se puede identificar los siguientes hallazgos en el Municipio: un ingreso per cápita menor (\$7,825), una mediana de ingreso más baja (\$11,309), más familias bajo el nivel de pobreza (43%). Si comparamos estos datos con Puerto Rico vemos que Ceiba tiene un ingreso per cápita y una mediana de ingreso menor que las cifras registradas en Puerto Rico y la Región Este. Aproximadamente el 17% de todas las familias de Ceiba tenían como jefe de hogar a mujeres sin esposo presente. Entre 1990 y 2000 esta variable sufrió un cambio de 32% en el Municipio. De estas familias con mujer sin esposo como jefe de familia el 68.8% viven bajo el nivel de pobreza.

F. Vivienda

En cuanto a las unidades de viviendas el municipio tenía para el Censo 2000 6,742 unidades, de las cuales el 14.7% estaban vacantes. Por otro lado, según el Departamento de la Vivienda en el municipio de Ceiba se están construyendo aproximadamente 156 unidades de vivienda de interés social. No obstante, entre los municipios colindantes (Naguabo, Fajardo, Río Grande y Luquillo) hay aproximadamente 1,493 unidades de viviendas de interés social en construcción.

Situación Actual

Luego de haber realizado el análisis para identificar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en Ceiba se puede decir que en términos generales el municipio tienen una buena infraestructura de transportación, tiene espacios industriales disponibles para atraer nuevas industrias y/o promover la expansión de las existentes, concentración de instituciones post secundarias en la región. Además tiene una extensión de área con costa que permite la posibilidad de llevar a cabo proyectos de desarrollo turístico, entre otros. Por otro lado, el municipio tiene unas debilidades y fortalezas entre las que se encuentran las siguientes: deficiencia en el sistema de acueductos, sub-utilización y en algunos casos el deterioro de los recursos turísticos, pocas facilidades de alojamiento, alta dependencia de la administración pública como fuente de oportunidades de empleo, etc.

Recursos para el Desarrollo Económico Comunitario

En esta sección se identificaron varios recursos que podrían ser relevantes para la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba y con los cuales puede crear o profundizar alianzas y/o acuerdos de colaboración. Para propósitos de presentación estos recursos se agruparon básicamente en tres áreas: asistencia técnica, financiamiento de empresas y/o proyectos y alianzas estratégicas. Hay que señalar que la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba ya ha establecido alianzas y acuerdos de colaboración con algunos de estos recursos entre ellos el Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas y Departamento de la Vivienda y Desarrollo Urbano.

Recomendaciones para una Estrategia de Reinversión Comunitaria

Luego de haber realizado el trabajo de campo y de identificar algunas fortalezas, debilidades y oportunidades y amenazas en el municipio de Ceiba se recomienda que la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba desarrolle una estrategia de inversión basada en: (a) *desarrollo empresarial*, (b) *promoción educativa*, (c) *desarrollo de la infraestructura*, (d) *desarrollo y promoción de la industria turística*, (e) *rehabilitación y/o construcción y alquiler de vivienda*, (f) *recaudación de fondos y capacidad organizacional*. Para cada una de estas iniciativas se proveen varios esfuerzos que la Corporación puede llevar a cabo y que se derivan de las tendencias socioeconómicas y las observaciones de campo y que están dirigidas a minimizar las debilidades y amenazas y a maximizar las fortalezas y oportunidades.

TRASFONDO

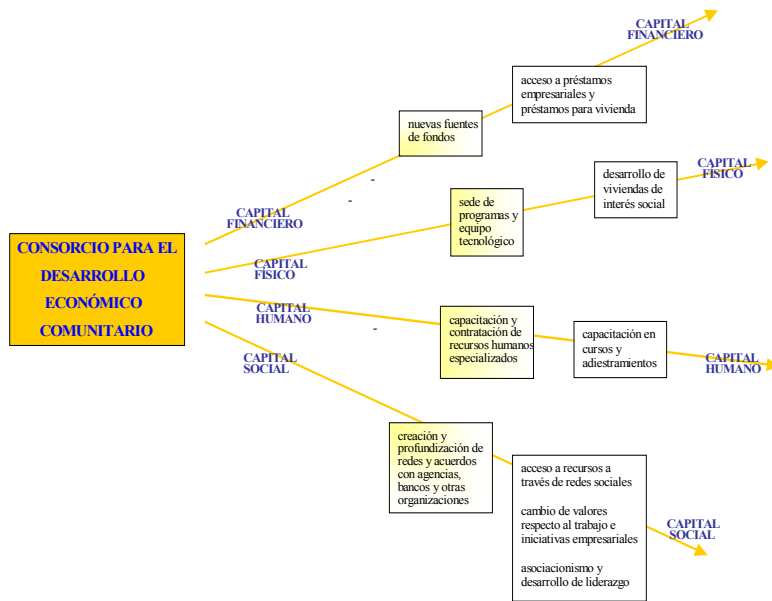
El Consortio para el Desarrollo Económico Comunitario es un programa de la Fundación Comunitaria de Puerto Rico (FCPR) en el que colaboran bancos, organizaciones filantrópicas y educativas. Se estableció en 1997 para fortalecer a las organizaciones comunitarias que promuevan la actividad económica en sus comunidades. Su visión es establecer una red de organizaciones comunitarias capacitadas que sirvan de centros de apoyo al desarrollo de empresas, empleos, vivienda y otros activos en sus respectivas comunidades para fomentar su desarrollo económico. El desarrollo económico estará orientado hacia: 1) creación de empresas, empleos e ingresos; 2) creación de capital y patrimonio de bienes; 3) lograr autosuficiencia económica y programática y 4) fomentar apoderamiento y liderato comunitario.

El Programa del Consortio permite a cada entidad adaptarse a la situación particular del área servida y su clientela. No se imponen metas cuantitativas específicas aparte de aquellas que propone la propia entidad y aún así existe margen para la flexibilidad y cada caso se trabaja de forma individual. No obstante, sin dejar de conceder flexibilidad a las organizaciones para el diseño e implementación de sus propios programas, se impulsan esfuerzos que partan de una visión integral del desarrollo económico comunitario según ilustrado por el diagrama que se presenta al final de esta sección elaborado por la firma de consultoría *Énfasis: Investigación Social* para la FCPR en un estudio de impacto económico completado en mayo de 2001. El impacto de los esfuerzos del Consortio se evalúa en dos dimensiones: 1) el impacto en la capacidad organizacional, programática y tecnológica de la organización; y 2) de la organización en la comunidad a la luz de los objetivos de formación de capital comunitario según descritos en el Diagrama.

“Estos elementos permiten caracterizar a las organizaciones de desarrollo comunitario como entidades que promueven cambios sociales y económicos a través de la transformación de su entorno, partiendo de iniciativas comunitarias e integrales en vecindarios con desventajas económicas, sociales, físicas o geográficas. El enfoque integral supone la oferta de diversos programas relacionados entre sí, complementarios y con ventajosas sinergias entre ellos. El sentido comunitario de los programas establece que todos los residentes de estas áreas son potencialmente elegibles para los servicios que se proveen; los programas van dirigidos a generar cambios que beneficien a toda la comunidad y a influir a diferentes niveles del sistema: desarrollo de las personas, procesos familiares y dinámicas comunitarias” según dicho el estudio.

En este contexto la FCPR solicitó y recibió una subvención de la Administración de Desarrollo Económico Federal (EDA) para desarrollar planes de reinversión comunitaria para municipios y/o zonas geográficas servidas por cinco entidades comunitarias pertenecientes a esta red. A tales efectos, se constituyó un equipo de trabajo que incluyó consultores y personal de la Fundación en estrecha colaboración con funcionarios de las respectivas entidades. Al Centro de Desarrollo Económico (CDE) correspondió el desarrollar el componente de “Situación actual y tendencias socioeconómicas” de dichos planes lo cual implicó hacer un análisis socio-económico de cada región, identificar las principales fortalezas y debilidades, oportunidades y necesidades referentes al desarrollo económico local y proponer estrategias e iniciativas concretas de desarrollo que representen alternativas apropiadas de intervención para la entidad comunitaria. Este informe desarrollado con el insumo y colaboración del equipo de trabajo y de la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba que sigue es el resultado de la gestión del CDE en este respecto.

¿CÓMO GENERA EL CONSORCIO DESARROLLO ECONÓMICO COMUNITARIO?



DESARROLLO ECONÓMICO COMUNITARIO

Estudio de Impacto. Diagrama preparado por la Dra. Myrna Rivas Nina y el Dr. Manuel Lobato de Énfasis para el Consorcio para el Desarrollo Económico Comunitario (23-5-01)

A. LOCALIZACION Y CARACTERISTICAS GEOGRAFICAS



El municipio de Ceiba fue fundado en el 1838. Ceiba es el pueblo más oriental de Puerto Rico y limita con los municipios de Naguabo y Río Grande al oeste, Naguabo y el Océano Atlántico al sur, Fajardo al norte y al este con el Océano Atlántico. El acceso principal a este Municipio es la PR-53. Ceiba comprende uno de los trece municipios de la Región Este según la Junta de Planificación¹. El área metropolitana más cercana es San Juan que queda aproximadamente a 1 ½ horas conduciendo hacia el oeste.

1. Extensión Territorial

La Región Este tiene una extensión territorial aproximada de 487.7 millas cuadradas que representa alrededor de un 14.6 por ciento del área total de Puerto Rico. Por su parte el municipio de Ceiba cuenta con un área de 29 millas cuadradas que equivalen a 19,101.72 cuerdas (1 cuerda = .97 acres). En la tabla a continuación se resume la extensión territorial para cada uno de los municipios que comprende la región.

Tabla 1. Extensión Territorial de Ceiba y Municipios Limítrofes

Municipio	Millas Cuadradas	Cuerdas
Ceiba	29.0	19,101.72
Culebra	11.6	7,640.69
Fajardo	29.9	19,694.53
Humacao	44.8	29,508.86
Juncos	26.6	17,520.89
Las Piedras	33.9	22,329.25
Luquillo	25.7	16,928.08
Maunabo	21.0	13,832.28
Naguabo	51.7	34,053.76
Patillas	46.7	30,760.36

¹ Planes Regionales de Puerto Rico, Región Este, Junta de Planificación

Municipio	Millas Cuadradas	Cuerdas
Río Grande	60.7	39,981.88
Vieques	50.8	33,460.94
Yabucoa	55.3	36,425.04
Región Este	487.7	321,238.28
Puerto Rico	3,426.5	2,256,901.17

*Cuerdas (1 cuerda = .97 acre)

Fuente: Censo de Población y Vivienda 1990, Negociado del Censo y la Junta de Planificación de Puerto Rico

El municipio de Ceiba está ubicado en la costa este de Puerto Rico e incluye la Base Naval Roosevelt Roads (BNRR) de la Marina de los Estados Unidos, la cual controla las mejores tierras agrícolas, playas y recursos marinos. Ceiba tiene 18,083 acres de tierra, aproximadamente el 47% u 8,481 acres son ocupados por la BNRR que fue construida en 1940 y es considerada la base naval más grande en el mundo. La base también ocupa 22,000 acres en el municipio de Vieques. Del área controlada por la Base Roosevelt Roads alrededor de 370 acres de tierra están reservadas para una futura expansión.

2. Topografía

La mayor parte de los terrenos son llanos aunque tiene parte altas. La parte más elevada de Ceiba se encuentra al noreste y forma parte del Bosque Nacional del Caribe el Yunque. Este tiene una altura aproximada de 600 metros sobre el nivel del mar. Además, existen otras elevaciones tales como: Monte Corozal del Barrio Saco de Ceiba, que tiene una altura de 175 metros sobre el nivel del mar. El sector Cielitos del barrio Machos de Ceiba tiene una altura de 220 metros de altura sobre el nivel del mar.

3. Hidrografía

Ceiba tiene el Puerto Ensenada Honda, de calado natural considerado uno de los mejores de Puerto Rico. Actualmente, está bajo la jurisdicción de la Base Naval Roosevelt Roads. Para la fundación del pueblo este puerto se utilizaba para desembarcar madera y otros productos. Además, tiene la playa de Punta Algodones, Figueras, y Puerto Medio Mundo.

Hay varios islotes de Ceiba como Piñerito e Isla de Cabra. Las quebradas son pocas y casi secas. El Municipio tiene dos ríos que son: Río Fajardo y Río Daguao. Ninguno de ellos son navegables ni de profundidad considerable.

4. Clima

El promedio anual de lluvia es de 98.2 pulgadas siendo los meses de mayo a diciembre los de mayor precipitación, según datos del Servicio Nacional de Meteorología. La zona costanera de Ceiba está expuesta a las lluvias y a los vientos asociados a tormentas y huracanes, siendo así una zona de alto riesgo debido a que la mayoría de estos fenómenos tienden a entrar por la costa sureste de la Isla. El clima es ligeramente más seco que el promedio de Puerto Rico con una temperatura anual máxima de 86.6° F y la mínima de 71.7° F. Los meses de enero hasta abril son relativamente secos.

5. Recursos Naturales y Puntos de Interés

La Región Este cuenta con una gran cantidad de áreas especiales, donde existen aproximadamente 5,414.57 cuerdas (5,262.96 acres) de gran valor natural y gran belleza escénica, según la Junta de Planificación. La costa sureste de Puerto Rico reúne en sus pueblos arte, historia, hermosos paisajes y una variedad de

deportes terrestres y acuáticos, entre otras atracciones turísticas. Entre los deportes acuáticos que se pueden practicar se encuentra el buceo y “snorkeling”. Por otro lado, la Región Este presenta gran potencial para actividades de turismo naturalista, pesca deportiva y recreativa, avistamientos de aves, etc. La zona costanera presenta una gran variedad de aspectos geológicos tales como: acantilados, dunas, playas, mogotes, sumideros, bosques, lagunas de agua salobre y de agua dulce, pantanos de mangle, bahías islotes y cayos. Además cuenta con varios puntos de interés turístico como son los balnearios, las marinas, campos de golf, los faros, museos y mesones gastronómicos.

El municipio de Ceiba cuenta con varios puntos de interés turístico como lo son la el Puerto de Ensenada Honda, Base Roosevelt Roads, Playa Los Machos, etc. En el Anejo A se presenta una tabla con los principales lugares de interés de los municipios de la Región Este. A continuación se presenta una breve descripción de las atracciones naturales en el municipio de Ceiba. Luego se presenta un mapa en el cual se incluyen las atracciones naturales más importantes, principales playas, lagos, lagunas y reservas forestales de los municipios de la Región Este.

-Bosque Estatal de Ceiba

El Bosque Estatal de Ceiba fue designado el 20 de septiembre de 1979 como una Reserva Natural de acuerdo con los parámetros que establece el Plan de Manejo de la Zona Costanera Este bosque está localizado en la costa este de Puerto Rico y representa un área natural de alto valor ecológico. El Bosque Estatal de Ceiba consiste de 363 cuerdas, de las cuales 271 son los manglares localizados en el sector La Esperanza. En el bosque no hay facilidades recreativas para el excursionista ni para el pescador recreativo. El bosque estatal de Ceiba es un bosque de manglar donde podemos encontrar cuatro tipos de mangle a saber: rojo, blanco, negro y botón. La parcela A esta localizada en los municipios de Fajardo y Ceiba. Sus elementos naturales de flora y fauna lo convierten en un bosque de gran potencial para estudios ambientales y actividades de pesca recreativa. Las oficinas del Departamento de Recursos Naturales para el manejo de este bosque estatal y de la

Reserva Natural están ubicadas en las facilidades portuarias de Puerto del Rey, Fajardo.

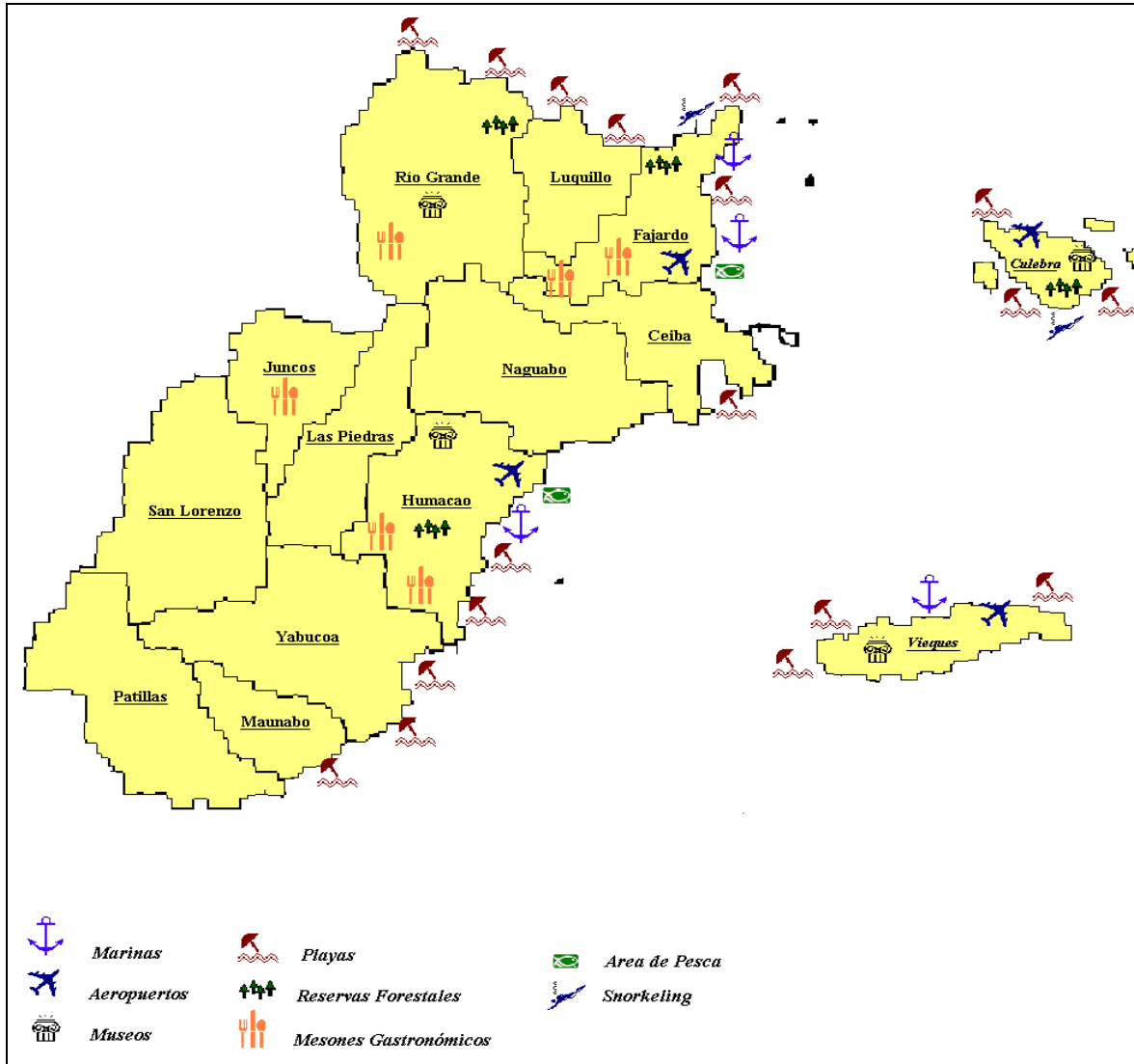
-Manglares

El municipio de Ceiba tiene cuatro manglares que son: Puerto Medio, Ensenada Honda, Río Daguao y Bahía Algodones. Los mangles ofrecen un buen lugar de anidaje a varias especies de ave, tanto migratorias como autóctonas. También ayudan a la formación de terrenos costaneros y atenúan el oleaje ofreciéndole protección a nuestras costas contra las tormentas, huracanes y cualquier otro desequilibrio costanero. Asociados con estos manglares encontramos una fauna compuesta en su mayoría por aves acuáticas; entre ella encontramos la garza real, el alcatraz, gaviotas, patos, playeros, playero de pico corvo y otros.

-Laguna costanera de Ceiba

Las lagunas costaneras son uno de los recursos naturales más importantes con que cuenta nuestra isla. Estas poseen aguas relativamente llanas, lo que permite en algunos casos la penetración de la luz solar a través de la columna de agua, promoviendo así la abundancia y fauna acuática. En periodos en que el flujo de agua es mayor de lo normal, las lagunas costaneras reciben sedimentos y contaminantes de las corrientes de drenaje o arroyos manteniendo de esta manera las aguas costeras más limpias. También son viveros naturales de algunas especies de peces y habitáculos para copepodos, moluscos y otros invertebrados. Además, sirven de refugio para muchas especies de nuestras aves acuáticas nativas y son lugares donde un gran número de especies marinas de consumo humano migran para desovar. Por otro lado, se pueden utilizar como laboratorios naturales donde, tanto, ciudadanos como científicos desarrollen sus conocimientos sobre la ecología del sistema. Sirven de escenario para el desarrollo de actividades recreativas y deportivas.

Reservas Naturales, Playas, Mesones Gastronómicos y Museos en la Región Este



B. PERFIL SOCIOECONOMICO

1. Demografía

En esta sección se elabora una descripción de las características socioeconómicas del Municipio entre 1990 y 2000, incluyendo, en aquellos casos donde se estima necesario, datos correspondientes a la Región Este. El dato de algunas variables para el año 2000 aún no están disponibles por lo que en esos casos

específicos sólo se usa la información del 1990. El municipio de Ceiba registró una población de 18,004 habitantes, según el Censo de Población del 2000, lo que representa 5 por ciento del total de habitantes de la Región Este. El por ciento de crecimiento del municipio de Ceiba fue menor (5%) que el crecimiento de la región este que fue de un 10.5% y el 8% en Puerto Rico para el período de 1990-2000. Cabe mencionar, que Ceiba tiene una densidad poblacional por milla cuadrada de 620.83 habitantes por milla cuadrada. La densidad poblacional del municipio de Ceiba es menor a la de Puerto Rico que es de 1,112 habitantes por milla cuadrada. La distribución poblacional de la región este se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 2. Componentes de Cambio Poblacional Censos de 1990 y 2000

Municipio	Población Total Censo 1990	Población Total Censo 2000	Cambio Poblacional 1990-2000	
			Total	Por ciento
Ceiba	17,145	18,004	859	5.0%
Culebra	1,542	1,868	326	21.1%
Fajardo	36,882	40,712	3,830	10.4%
Humacao	55,203	59,035	3,832	6.9%
Juncos	30,612	36,452	5,840	19.1%
Las Piedras	27,896	34,485	6,589	23.6%
Luquillo	18,100	19,817	1,717	9.5%
Maunabo	12,347	12,741	394	3.2%
Naguabo	22,620	23,753	1,133	5.0%
Patillas	19,633	20,152	519	2.6%
Río Grande	45,648	52,362	6,714	14.7%
Vieques	8,602	9,106	504	5.9%
Yabucoa	36,483	39,246	2,763	7.6%
Región Este	332,713	367,733	35,020	10.5%
Puerto Rico	3,522,037	3,808,610	286,573	8.1%

Fuente: Negociado del Censo Federal del Departamento de Comercio y Oficina del Censo de la Junta de Planificación

El Censo de Población del 2000 reflejó que el mayor número de habitantes de Ceiba residía en los barrios Machos, Ceiba barrio-pueblo, Guayacán y Chupacallos. Dentro de estos barrios se concentraba el 75 por ciento de la población

total de Ceiba. Por otro lado, el barrio Guayacán fue el único barrio que obtuvo una tasa de crecimiento negativo. Quebrada Seca fue el barrio de mayor crecimiento poblacional con una tasa de crecimiento anual de 45.7%. En la siguiente tabla se presenta la distribución geográfica de la población para el municipio de Ceiba.

Tabla 3. Distribución Geográfica de la Población del Municipio de Ceiba 1990 y 2000

Barrios	Población 1990	Población 2000	Por ciento de cambio
Ceiba barrio-pueblo	3,650	3,816	4.5%
Chupacallos barrio	2,240	2,265	1.1%
Daguao barrio	162	237	4.6%
Guayacán barrio*	4,069	3,242	-20.3%
Machos barrio	3,731	4,186	12.2%
Quebrada Seca barrio	1,076	1,568	45.7%
Río Abajo barrio	735	871	18.5%
Saco barrio	1,482	1,819	22.7%
Población Total	17,145	18,004	5.0%

Fuente: Negociado del Censo Federal del Departamento de Comercio y Oficina del Censo de la Junta de Planificación

*De acuerdo con los expertos consultados de la Oficina del Censo de la Junta de Planificación la población viven en Roosevelt Roads

La proporción de crecimiento entre hombres y mujeres en Ceiba en el período de 1990-2000 no han tenido un cambio significativo ya que en el 1990 la proporción de mujeres era 49.1 por ciento y 50.9 por ciento los hombres. Mientras que, para el 2000 la distribución registró un ligero cambio aumentando a 49.7 por ciento la población femenina y una pequeña reducción a un 50.3 por ciento la población masculina según datos de la tabla 4.

Tabla 4. Población por Sexo 1990 y 2000

Municipio	Masculina 1990	%	Masculina 2000	%	Por ciento de Cambio	Femenina 1990	%	Femenina 2000	%	Por ciento de Cambio
Ceiba	8,731	50.9%	9,057	50.3%	3.7%	8,414	49.1%	8,947	49.7%	6.3%
Culebra	799	51.8%	970	51.9%	21.4%	743	48.2%	898	48.1%	20.9%
Fajardo	17,723	48.1%	19,255	47.3%	8.6%	19,159	51.9%	21,457	52.7%	12.0%
Humacao	26,874	48.7%	28,189	47.7%	4.9%	28,329	51.3%	30,846	52.3%	8.9%
Juncos	15,093	49.3%	17,592	48.3%	16.6%	15,519	50.7%	18,860	51.7%	21.5%
Las Piedras	13,695	49.1%	16,826	48.8%	22.9%	14,201	50.9%	17,659	51.2%	24.4%

Municipio	Masculina 1990	%	Masculina 2000	%	Por ciento de Cambio	Femenina 1990	%	Femenina 2000	%	Por ciento de Cambio
Luquillo	8,967	49.5%	9,642	48.7%	7.5%	9,133	50.5%	10,175	51.3%	11.4%
Maunabo	6,177	50.0%	6,284	49.3%	1.7%	6,170	50.0%	6,457	50.7%	4.7%
Naguabo	11,181	49.4%	11,750	49.5%	5.1%	11,439	50.6%	12,003	50.5%	4.9%
Patillas	9,713	49.5%	9,982	49.5%	2.8%	9,920	50.5%	10,170	50.5%	2.5%
Río Grande	22,624	49.6%	25,639	49.0%	13.3%	23,024	50.4%	26,723	51.0%	16.1%
Vieques	4,234	49.2%	4,512	49.5%	6.6%	4,368	50.8%	4,594	50.5%	5.2%
Yabucoa	18,231	50.0%	19,295	49.2%	5.8%	18,252	50.0%	19,951	50.8%	9.3%
Región Este	164,042	49.3%	178,993	48.7%	9.1%	168,671	50.7%	188,740	51.3%	11.9%
Puerto Rico	1,705,642	48.4%	1,833,577	48.1%	7.5%	1,816,395	52%	1,975,033	51.9%	8.7%

Fuente: Negociado del Censo Federal del Departamento de Comercio y Oficina del Censo de la Junta de Planificación

De acuerdo a los datos recopilados por el Negociado del Censo Federal en el año 2000 más de la mitad (55%) de la población de la Región Este se encontraba entre las edades de 0 a 34 (202,817). En cuanto al municipio de Ceiba se puede decir que hay una proporción mayor (59%) de personas en este grupo de edad. Para Puerto Rico total la población en este grupo de edad representaba aproximadamente el 54% de la población. Se puede decir que el patrón de distribución por grupo de edad es bastante uniforme para todos los municipios en la región según se observa en la siguiente tabla. Por otro lado, la mediana de edad de la población de Ceiba fue 30.1 años según el Censo del 2000.

Tabla 5. Población por Grupos de Edad Censo 2000

Municipio	Población Total	0-14 años	15 - 19 años	20 - 24 años	25 - 29 años	30 - 34 años	35 - 39 años	40 - 44 años	45 - 49 años	50 - 54 años	55 - 59 años	60 años o más
Ceiba	18,004	4,524	1,204	1,586	1,672	1,565	1,510	985	879	965	828	2,286
Culebra	1,868	443	126	113	116	117	133	130	134	119	108	329
Fajardo	40,712	10,073	2,815	2,875	3,285	2,969	2,494	2,224	2,057	2,479	2,273	7,168
Humacao	59,035	13,805	5,186	4,962	4,137	3,830	3,822	3,819	3,895	3,875	2,983	8,721
Juncos	36,452	9,019	2,935	2,902	3,069	2,686	2,477	2,271	2,265	2,178	1,711	4,939
Las Piedras	34,485	8,270	2,973	2,940	2,647	2,472	2,328	2,328	2,246	2,189	1,688	4,404
Luquillo	19,817	4,826	1,577	1,502	1,510	1,330	1,300	1,225	1,166	1,265	1,091	3,025
Maunabo	12,741	3,206	1,084	965	921	854	832	774	745	798	616	1,946
Naguabo	23,753	5,687	1,990	1,948	1,869	1,559	1,459	1,439	1,444	1,433	1,233	3,692
Patillas	20,152	5,005	1,777	1,444	1,388	1,295	1,382	1,372	1,258	1,201	961	3,069
Río Grande	52,362	13,042	4,258	3,969	3,894	3,862	3,628	3,239	3,145	3,378	2,802	7,145
Vieques	9,106	2,266	689	565	540	550	499	568	531	580	549	1,769
Yabucoa	39,246	9,675	3,479	3,319	3,010	2,646	2,767	2,703	2,526	2,282	1,717	5,122
Región Este	367,733	89,841	30,093	29,090	28,058	25,735	24,631	23,077	22,291	22,742	18,560	53,615
Puerto Rico	3,808,610	906,368	313,436	301,191	271,507	262,825	264,849	250,814	233,120	229,916	188,883	585,701

Fuente: Negociado del Censo federal, Censo de Población del 2000 - Puerto Rico; y Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Oficina del Censo

Por otro lado, los datos censales indican que para el año 2000 la población de 65 años y más para Ceiba fue de 1,273 lo que representa 8.7% de la población total del Municipio. Ceiba experimentó una tasa de cambio de 22.9% en la población de 65 años y más durante el periodo comprendido entre los años 1990 y 2000. Cabe señalar, que este cambio porcentual es más bajo que el registrado para la Región Este y Puerto Rico que registró 25.4% y 24.7% respectivamente, según se puede observar en la tabla 6.

Tabla 6. Población total de 65 años y más por municipio 1990 y 2000

Municipio	Censo 2000		Censo 1990		Por ciento de Cambio
	Número	Por ciento	Número	Por ciento	
Ceiba	1,565	8.7	1,273	7.4	22.9
Culebra	237	12.7	169	11.0	40.2
Fajardo	5,161	12.7	3,889	10.5	32.7
Humacao	6,316	10.7	4,884	8.8	29.3
Juncos	3,540	9.7	2,893	9.5	22.4
Las Piedras	3,117	9.0	2,292	8.2	36.0
Luquillo	2,116	10.7	1,621	9.0	30.5
Maunabo	1,398	11.0	1,350	10.9	3.6
Naguabo	2,648	11.1	2,371	10.5	11.7
Patillas	2,250	11.2	1,933	9.8	16.4

Municipio	Censo 2000		Censo 1990		Por ciento de Cambio
	Número	Por ciento	Número	Por ciento	
Río Grande	4,949	9.5	3,517	7.7	40.7
Vieques	1,263	13.9	993	11.5	27.2
Yabucoa	3,705	9.4	3,397	9.3	9.1
Región Este	38,265	9.4	30,582	8.3	25.4
Puerto Rico	425,137	11.2	340,884	9.7	24.7

Fuente: Negociado del Censo federal, Censo de Población de 1990 y 2000 - Puerto Rico; y Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Oficina del Censo

2. Educación

En términos educacionales, según los datos del Censo del 2000, el total de personas de 25 años o más con grado de escuela superior o mayor para Ceiba fue de 7,087 personas, esto representa el 66 por ciento de los residentes con 25 años o más. De este grupo poblacional al menos el 16.3 por ciento ha obtenido el grado de bachillerato, esta proporción es más alta que la región donde fue 13.5 por ciento pero menor que la de Puerto Rico (18.3) según se presenta en la próxima tabla. Por otro lado, para el Censo de 1990 de las personas que hablan español el 33.3% hablan inglés con facilidad y el 23.9 por ciento hablan el inglés con dificultad. Estos por cientos fueron más altos que los registrados en esta misma categoría en la Región Este que fue un 19.6% y 21.2% respectivamente. Esta información no se recopiló en el Censo del 2000 por lo que no tenemos estadísticas recientes para comparar.

Tabla 7. Nivel de Escolaridad Educación Primaria y Secundaria

Municipio	Censo 2000				Censo 1990		
	Matriculados en Universidad	Personas de 25 años y más sin diploma de escuela superior	Por ciento de Personas 25 años y más graduado escuela superior o más	Por ciento de Personas 25 años y más graduados de bachillerato ó más	Personas con habilidad para hablar español	Personas que hablan español y hablan inglés con facilidad	Personas que hablan español y hablan inglés con dificultad
Ceiba	1,160	1,557	66.0	16.3	12,494	4,162	2,992
Culebra	140	208	60.4	11.7	1,377	485	427
Fajardo	2,110	3,846	63.2	16.2	32,671	10,664	8,714
Humacao	3,846	5,414	59.7	15.0	49,522	10,782	12,309
Juncos	1,906	3,224	56.0	13.2	27,467	5,149	6,385

Municipio	Censo 2000				Censo 1990		
	Matriculados en Universidad	Personas de 25 años y más sin diploma de escuela superior	Por ciento de Personas 25 años y más graduado escuela superior o más	Por ciento de Personas 25 años y más graduados de bachillerato ó más	Personas con habilidad para hablar español	Personas que hablan español y hablan inglés con facilidad	Personas que hablan español y hablan inglés con dificultad
Las Piedras	2,078	3,226	57.0	13.1	24,981	4,033	5,492
Luquillo	915	2,019	59.8	17.6	16,183	4,207	4,266
Maunabo	580	1,058	51.6	11.5	10,996	1,482	1,913
Naguabo	1,168	2,223	51.9	12.3	20,151	3,775	4,300
Patillas	1,016	1,684	54.7	12.3	17,468	2,386	3,264
Río Grande	2,626	5,042	59.5	13.6	40,976	9,017	9,429
Vieques	249	1,176	50.3	10.1	7,481	2,335	1,734
Yabucoa	2,414	3,396	53.9	12.1	32,940	4,703	7,038
Región Este	20,208	34,073	57.2	13.5	322,507	63,180	68,263
Puerto Rico	236,734	335,179	60.0	18.3	3,162,310	747,480	762,032

Fuente: Negociado del Censo federal, Censo de Población de 1990 y 2000 de Puerto Rico; y Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Oficina del Censo

3. Empleo

El Negociado de Seguridad de Empleo del Departamento del Trabajo y Recursos Humanos estimó en el 2001 que el empleo total en Ceiba era de 5,200 con una fuerza laboral de 5,900 personas. Además, se reportó una tasa de desempleo promedio de 11.9% para el Municipio. Esta tasa de desempleo está por debajo a la cifra registrada en la región (15.2%) pero sobrepasa ligeramente la de Puerto Rico que fue 11.3%. Los municipios de Humacao, Fajardo, Juncos y Río Grande tienen aproximadamente el 55 por ciento del empleo total de la región lo que representa 57,600 empleos. En la próxima tabla se presenta la distribución de la fuerza laboral, empleo y tasa de desempleo para el 2000 y 2001.

Tabla 8. Niveles de Empleo por Municipio Año 2000 y 2001

Municipio	Fuerza Laboral 2000	Empleo Total 2000	Por ciento del Total ¹	Tasa de Desempleo 2000	Fuerza Laboral 2001	Empleo Total 2001	Por ciento del Total ¹	Tasa de Desempleo 2001
Ceiba	5,900	5,200	5.0	11.9	5,900	5,200	5.0	11.9
Culebra	810	780	0.7	3.7	830	770	0.7	7.2
Fajardo	13,800	11,800	11.3	14.5	14,100	11,600	11.2	17.7
Humacao	20,800	18,100	17.3	13.0	21,000	17,800	17.2	15.2

Municipio	Fuerza Laboral 2000	Empleo Total 2000	Por ciento del Total ¹	Tasa de Desempleo 2000	Fuerza Laboral 2001	Empleo Total 2001	Por ciento del Total ¹	Tasa de Desempleo 2001
Juncos	13,100	11,800	11.3	9.9	13,300	11,600	11.2	12.8
Las Piedras	10,800	9,300	8.9	13.9	11,200	9,200	8.9	17.9
Luquillo	6,500	5,600	5.4	13.8	6,900	5,500	5.3	20.3
Maunabo	2,900	2,400	2.3	17.2	3,100	2,400	2.3	22.6
Naguabo	7,200	6,300	6.0	12.5	7,100	6,400	6.2	9.9
Patillas	5,500	4,600	4.4	16.4	5,600	4,800	4.6	14.3
Río Grande	17,900	15,900	15.2	11.2	17,800	15,600	15.1	12.4
Vieques	2,700	2,400	2.3	11.1	2,600	2,300	2.2	11.5
Yabucoa	12,200	10,400	9.9	14.8	12,600	10,300	10.0	18.3
Región Este	120,110	104,580	-	12.9%	122,030	103,470	-	15.2
Puerto Rico	1,306,000	1,174,000	-	10.1%	1,297,000	1,150,000	-	11.3

*Puede ser que la suma no de a 100% debido a redondeo

Fuente: Departamento del Trabajo y Recursos Humanos, Negociado de Seguridad de Empleo, Negociado de Seguridad, División de Investigación y Estadísticas, Área de Estadísticas de Desempleo.

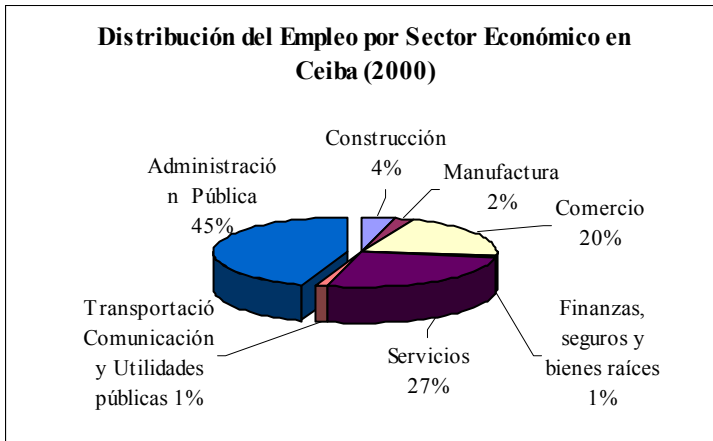
¹Representa la proporción de empleo con respecto a la región.

4. Sectores Económicos

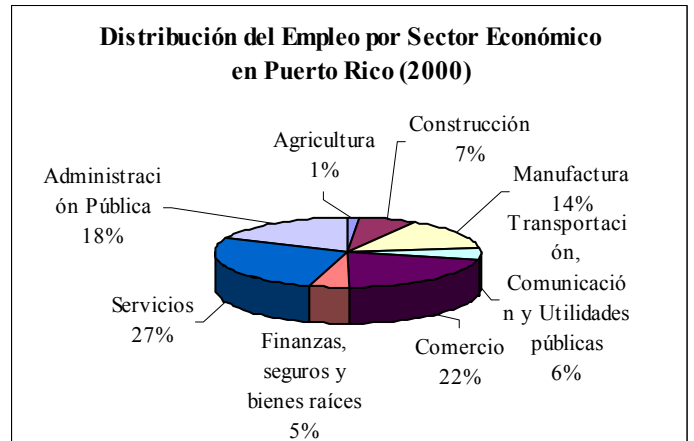
a. Situación General

En la gráfica 1 se presenta la distribución del empleo por sector económico en el 2000 del municipio de Ceiba. El sector de administración pública es el que aporta el mayor número de empleos en el Municipio (45%), seguido por el sector de servicios (27%), comercio (20%) y construcción (4%). Dentro del sector de la administración pública el grupo industrial clasificado como seguridad nacional y asuntos internacionales aporta el 51% de todos los empleos en dicho sector. Para el año 1999 la administración pública tenía el 47% del empleo total mientras que el sector de servicios y el comercio representaban el 19 y 21 por ciento, respectivamente. En las próximas gráficas se presenta la composición industrial para Ceiba y Puerto Rico. Si observamos en la gráfica 2 la distribución del empleo por sector económico podemos observar que el principal generador de empleo en Puerto Rico es el sector de servicios (27%), seguido por el comercio (22%). En tercer y cuarto lugar se encuentran la administración pública (18%) y la manufactura (14%).

Gráfica 2



Gráfica 3



*Puede ser que la suma no de a 100% debido a redondeo

Fuentes: Composición Industrial por Municipio Puerto Rico 2000, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos; Negociado de Estadísticas Sección de Estudios e Investigaciones.

De acuerdo a la información recopilada el municipio de Ceiba es uno con una economía poco diversificada, dependiente de la de administración pública, servicios y comercio. Estos sectores, generan el 92% de todos los empleos en Ceiba. La alta dependencia en la administración pública como el mayor empleador presenta una falta de oportunidades de empleo en otros sectores económicos y un estancamiento en el sector privado.

Durante los últimos años la industria de la manufactura ha tenido una reducción en empleo por sector económico. Cabe señalar que este sector ha sufrido un por ciento de cambio negativo de 80 por ciento si comparamos los empleos generados entre 1996 y 2000. Esto en gran parte se puede deber a los cierres y a los despidos en el pasado en la industria de la aguja.

Dentro del sector comercial encontramos al segundo y tercer generador de empleos en el municipio que son el sector de servicios y comercio, respectivamente. El sector de comercio al por mayor es el que más contribuye al sector comercial aportando el 43% de todas los establecimientos y el 79% del empleo promedio.

A continuación se presenta un breve análisis sobre algunos de los componentes de la actividad económica del Municipio.

b. Manufactura

Según se desprende de los datos obtenidos en la publicación Composición Industrial por Municipio 2000, la manufactura tiene un impacto insignificante en la economía del Municipio aportando sólo un 2% (66) del empleo. En el período comprendido entre 1996 y el 2000 el sector de la manufactura disminuyó un 8% y en términos del empleo promedio este sector experimentó una reducción de 80% (269 empleos). Dentro de la manufactura el sector de ropa y productos análogos ha sido el más afectado entre 1996 y el 2000. Para el 1996 el sector de ropa y productos análogos representaba el 83% de todos los empleos en la manufactura sin embargo para el año 2000 según el Departamento del Trabajo y Recursos Humanos esta clasificación no aportó empleo a este sector.

Según el Directorio de Plantas Manufactureras de la Compañía de Fomento Industrial para octubre del 2001 el Municipio contaba con 6 establecimientos manufactureros de los cuales el 83% (5) eran locales. En la próxima tabla se presenta el número de establecimientos en el sector de la manufactura por clasificación industrial estándar. Además, en el Anejo B se presenta una lista de las fábricas establecidas en el Municipio.

Tabla 9. Establecimientos Manufactureros por Clasificación Industrial Estándar

Clasificación Industrial Estándar (SIC)	Grupo Industrial	Número de Establecimientos
23	Ropa y Productos Análogos	1
27	Imprenta y Publicaciones	1
28	Químicos y Productos Análogos	1

Clasificación Industrial Estándar (SIC)	Grupo Industrial	Número de Establecimientos
32	Productos de piedra, barro y cristal	1
34	Productos Fabricados de Metal, Excepto Maquinaria y Equipo de Transportación	2
	Total	6

Fuente: *Directorio de Plantas y Otras Industrias Promovidas por la Compañía de Fomento Industrial*, octubre 2001.

c. Comercio

Para propósitos de este análisis, el sector de servicios se incluye dentro del sector comercial. Se puede observar en la próxima tabla que el sector económico con mayor establecimientos fue el comercio al detal, sin embargo el sector que con más empleo promedio para el Municipio fue el sector de servicios. Según se desprende de la Tabla 10, el comercio al detal tuvo 38 establecimientos y 629 empleos promedio esto representa sólo .15% y .14% respectivamente de la proporción de las unidades y empleo con respecto a Puerto Rico. El sector comercial en Ceiba tuvo un cambio de 75% en el empleo promedio durante el período comprendido entre 1996 y 2000.

Tabla 10. Situación del Sector Comercial en Ceiba 1996 y 2000

Negocios	1996				2000			
	# ¹	% ²	Empleo Promedio	% ²	# ¹	%	Empleo Promedio	% ²
Comercio al por mayor	-	1	1	.12	2	3	3	-
Comercio al detal	27	50	568	68.43	38	49	629	43
Servicios	27	50	261	31.45	37	48	823	57
Total	54	.12 ⁺	830	.09 ⁺	77	.15 ⁺	1,455	.14 ⁺
Puerto Rico	45,216	-	968,447	-	51,938	-	1,021,067	-

¹Unidades= Establecimientos

²Representa la proporción de las unidades y/o empleo con respecto al Municipio

⁺Representa la proporción de las unidades y/o empleo con respecto a Puerto Rico

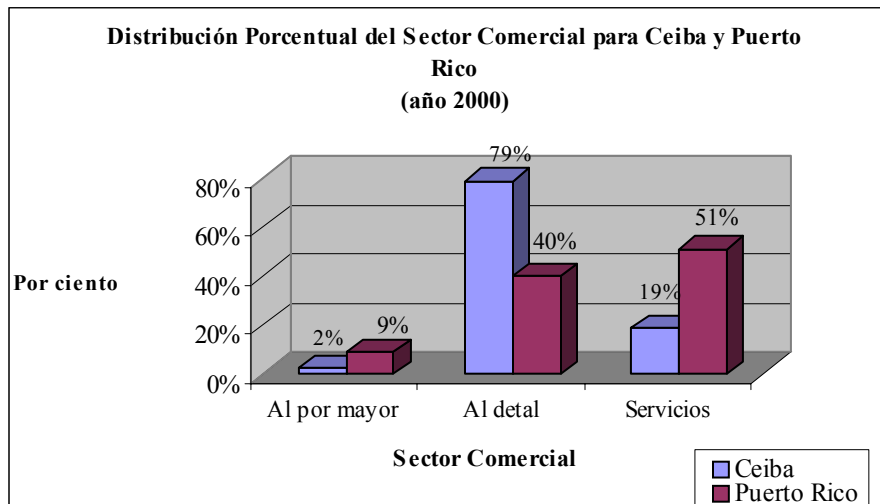
*Puede ser que la suma no de a 100% debido a redondeo

Fuentes: *Composición Industrial por Municipio Puerto Rico 2000*, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos;

Negociado de Estadísticas Sección de Estudios e Investigaciones. Compilado por el Centro de Desarrollo Económico

En la próxima gráfica se compara la distribución porcentual de los establecimientos por sector de servicios, comercio al por mayor y al detal para Ceiba y Puerto Rico. Al comparar el Municipio con Puerto Rico se puede observar que la distribución de los establecimientos de comercio al detal fue mayor que el registrado en Puerto Rico. Sin embargo la distribución de establecimientos de servicios fue menor.

Gráfica 3



Fuente: Composición Industrial por Municipio 2000, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

Luego de nuestra visita al centro urbano de Ceiba se pudo observar que había una alta tasa de vacancia y que el movimiento de personas era casi inexistente, de acuerdo a los mismo comerciantes y en entrevista con algunos miembros de la entidad comunitaria este flujo ha disminuido en la última década lo que a su vez ha tenido un impacto negativo en las ventas. Este problema en gran medida se lo adjudican a que en Ceiba el comercio al detal casi no existe ya que las tiendas de ropa, calzado etc. están ubicados en otro municipios aledaños como Fajardo, por lo que los residentes salen fuera del Municipio hacer sus compras. También nos comentaron que otro problema que tenían era que “dentro de la base existía otra

ciudad donde habían tiendas de todo tipo y donde la comunidad de la Base Roosevelt Roads hacía sus compras lo que limitaba el establecimiento de este tipo de negocio en el casco urbano”. Según pudimos observar en nuestra segunda visita al casco urbano aproximadamente tres negocios adicionales habían cerrado, aumentando aún más el por ciento de vacancia.

Por otro lado, durante el año 2001 en Puerto Rico se radicaron en la Corte Federal de Quiebras un total de 740 quiebras de negocios, lo que representa una disminución de 37 quiebras al compararlas con las 703 quiebras radicadas en el 2000. En cuanto a la Región de Fajardo se radicaron 21 quiebras de negocios en el 2001 y 18 quiebras en el 2000 para un cambio positivo de 16.7%. Aproximadamente el 3% de las quiebras radicadas Puerto Rico fueron registradas en la región de Fajardo.

Según información obtenida de la Administración de Fomento Comercial las quiebras registradas en el sector comercial en la Región de Fajardo ascendieron a 8 casos en el 2001, en el Anejo C se presenta el informe de quiebras de negocios detallado. Esto representa una disminución de 2 quiebras al compararlas con las 10 registradas en el 2000. Estas 8 quiebras se adjudicaron al comercio detallista. El 38% de las quiebras registradas en la Región de Fajardo fueron en el comercio al detal, para Puerto Rico fue un 57%.

En el sector de servicios se radicaron 10 quiebras, lo que representa el 48% de todas las quiebras registrada en la región de Fajardo. En el sector detallista se radicaron 8 y en el sector de la manufactura, construcción y otros una quiebra. En

el caso en específico del municipio Ceiba para el período del 2000-2001 se registró una quiebra en el área de servicios. Ver próxima tabla para más detalles.

Tabla 11. Total de Quiebras Acumuladas en la Región de Fajardo

Concepto	2001	2000	Por ciento de cambio 2000-2001
Mayorista	0	0	0.0
Detallista	8	10	-20.0
Manufactura	1	0	0
Construcción	1	0	0
Servicios	10	7	42.9
Otros Sectores	1	1	0.0
Total de Quiebras	21	18	16.7

Fuente: Administración de Fomento Comercial
 La Región de Fajardo incluye los municipios de: Culebra, Ceiba, Fajardo, Loíza, Luquillo, Naguabo, Río Grande y Vieques

d. Construcción

Según se pudo observar en la sección de empleos por sector económico para el año 2000 la construcción representaba sólo el 4% del empleo promedio por industria en el Municipio. No obstante, si comparamos esto con el año 1996 donde la actividad de la construcción representaba el 19% del total de empleos promedio podemos ver que este sector experimentó una disminución sustancial de quince puntos porcentuales. Un dato interesante que se debe mencionar es que en términos de empleo promedio la construcción obtuvo un por ciento de cambio negativo de 21%, disminuyendo el empleo promedio de 627 en el 1996 a 494 en el 2000.

Según se ilustra en la próxima tabla la construcción general de edificios es el sector dentro de la construcción que más establecimientos (55%) y empleo (73%) aporta. En segundo lugar se encuentran los contratistas en trabajos especiales representando el 42% de los establecimientos y el 25% de los empleos promedios y por último construcción general, excepto edificios. Si comparamos esto con Puerto

Rico total podemos ver que al igual que en Municipio la construcción general de edificios es el área que más aporta al sector de la construcción.

Tabla 12. Composición del Sector de la Construcción Año 2000

Tipo de Construcción	Ceiba				Puerto Rico			
	Unidades Promedio	Por ciento	Empleo Promedio	Por ciento	Unidades Promedio	Por ciento	Empleo Promedio	Por ciento
Construcción general de edificios	4	50	67	54	1,495	49%	39,326	55%
Construcción general, excepto edificios	0	0	21	17	220	7%	9,842	14%
Contratistas en trabajos especiales	4	50	36	29	1,310	43%	22,262	31%
Total	8	-	127	-	3,025	-	71,430	-

Fuente: Composición Industrial por Municipio 2000, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

e. Agricultura

Según los datos obtenidos en la publicación Composición Industrial por Municipio 2000, la agricultura tiene muy poco impacto en la economía municipal aportando sólo un .2% del empleo a pesar de que el municipio y pueblos limítrofes cuentan con grandes extensiones de terreno adecuados para los cultivos. En el período comprendido entre 1996 y el 2000 el sector de la agricultura aumentó .05%, y en términos del empleo promedio este sector experimentó un aumento de 40%.

En cuanto a la composición del sector de la agricultura podemos notar que el 29% de los empleos promedios provienen de los establecimientos de cultivo y el 71% de la ganadería. El sector de la agricultura sigue un patrón muy diferente al de Puerto Rico. Vea la tabla a continuación para más detalles.

Tabla 13. Composición del Sector de la Agricultura Año 2000

Establecimientos	Ceiba				Puerto Rico			
	Unidades Promedio	Por ciento	Empleo Promedio	Por ciento	Unidades Promedio	Por ciento	Empleo Promedio	Por ciento
Cultivo	-	-	2	29	2413	70%	175	2%
Ganadería	-	-	5	71	755	22%	3,258	33%
Servicios agrícolas	-	-	0	0	262	8%	6,389	65%
Total	4	-	7	-	3,430	-	9,822	-

Fuente: Composición Industrial por Municipio 2000, Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

5. Ingreso

Datos del Censo de Población del 2000 reportaron que el ingreso mediano de las familias del municipio de Ceiba fue de \$18,851 el cual está por encima del promedio de la Región Este y Puerto Rico que fue \$15,767 y \$16,543 respectivamente. El nivel de familias bajo pobreza de Ceiba fue aproximadamente 37%, mientras que para Puerto Rico fue mayor, según se puede ver en la Tabla 14. Por otro lado, el ingreso per cápita fue de \$9,256, el cual es más alto que el registrado en la Región Este y Puerto Rico. El número de hogares que tuvieron ingresos de programa de asistencia pública son 975 lo que representa un 17% de los hogares de Ceiba. Ver la próxima tabla para más detalles.

Tabla 14. Ingreso Promedio y Nivel de Pobreza para el 2000

Municipios	Familias	Mediana de Ingreso Familiar	Ingreso Per Cápita	Familias Bajo el Nivel de Pobreza (%)	Hogares	Por ciento de Hogares con Ingresos del Programa Asistencia Pública
Ceiba	4,609	18,851	9,256	37.0	5,731	17.0
Culebra	488	22,600	8,901	33.0	704	6.5
Fajardo	10,971	18,387	7,852	38.1	14,138	15.4
Humacao	15,697	16,652	7,677	43.7	19,294	20.3
Juncos	9,965	14,672	6,369	50.0	11,941	21.8
Las Piedras	9,431	16,408	6,427	44.9	11,170	22.2
Luquillo	5,284	15,203	7,529	46.3	6,577	19.8

Municipios	Familias	Mediana de Ingreso Familiar	Ingreso Per Cápita	Familias Bajo el Nivel de Pobreza (%)	Hogares	Por ciento de Hogares con Ingresos del Programa Asistencia Pública
Maunabo	3,310	12,654	5,400	54.3	4,011	25.2
Naguabo	6,228	12,957	6,960	54.1	7,878	20.5
Patillas	5,333	13,980	5,950	50.7	6,595	24.7
Río Grande	13,797	17,033	7,347	43.2	16,465	18.1
Vieques	2,397	11,036	6,562	60.6	3,330	25.5
Yabucoa	10,119	14,538	6,125	51.0	12,209	28.4
Región Este	97,629	15,767	7,104	-	120,043	20.4
Puerto Rico	1,008,555	16,543	8,185	44.6	1,261,816	20.1

Fuente: Censo de Población y Vivienda, Negociado del Censo 2000. Estos datos son basados en la muestra.

La existencia en de la Base de Roosevelt Roads (BRR) dentro del municipio de Ceiba causa que las estadísticas oficiales del Municipio reflejen un perfil que difiere de la realidad de la mayoría de los residentes. Un análisis socioeconómico más relista de Ceiba se puede presentar excluyendo la comunidad de BRR del resto de la población. La Base Roosevelt Roads es “una ciudad dentro de una ciudad” con muy poca interacción actualmente con los negocios fuera de la base de acuerdo a la fuente consultada y por la observación de campo. La próxima tabla compara datos socioeconómicos de Ceiba sin la BRR, la Comunidad de la Base de Roosevelt Roads y Puerto Rico.

Tabla 15. Perfil Socioeconómico de Ceiba, Comunidad de la Base Roosevelt Roads y Puerto Rico (2000)

Variable Socioeconómica	Ceiba sin BRR	Base Roosevelt Roads	Puerto Rico
Ingreso per cápita	\$7,825	\$14,304	\$8,185
Mediana de ingreso familiar	\$11,309	\$30,746	\$15,543
Por ciento de familias bajo el nivel de pobreza	43	7	44.6

Fuente: Censo de Población y Vivienda 2000 y Oficina del Censo de la Junta de Planificación.

De acuerdo al Censo del 2000 el ingreso per cápita en Ceiba si se excluye la comunidad de la Roosevelt Roads es \$7,825 que es menor que el de Puerto Rico (\$8,185). También podemos ver que el ingreso per cápita de la comunidad de

Roosevelt Roads es mayor (\$14,304) que el de Puerto Rico. Por otro lado, tenemos que la mediana de ingreso familiar en la comunidad de la Base Roosevelt Roads casi duplica (\$30,746) la de Puerto Rico (\$15,543) mientras que el de Ceiba es menor.

Por otro lado, en la Tabla 16 se presentan los umbrales de pobreza del 2000, los cuales se revisan anualmente para reflejar los cambios en el costo de vida según el Índice de Precios del Consumidor. En dicha tabla se clasifica la familia bajo el nivel de pobreza de acuerdo al tamaño de la unidad familiar y el ingreso, según el Departamento del Trabajo y Recursos Humanos.

Tabla 16. Guía de los Ingresos bajo el Nivel de Pobreza (2000)

Tamaño de la Unidad Familiar	Guía de Nivel de Pobreza
1	\$ 6,510
2	10,660
3	14,630
4	18,060
5	21,320
6	24,930
7	28,540
8	32,150
9	35,760
10	39,370

Fuente: *Annual Planning Information*, Mayagüez MSA Labor Market Information, June 2000. Department of Labor and Human Resources Bureau of Labor Statistics.

Es importante señalar que bajo la Ley para el Desarrollo Integral de las Comunidades Especiales de Puerto Rico, a fin de establecer la política pública del Estado Libre Asociado de Puerto Rico en lo relativo al desarrollo integral de las comunidades especiales en Ceiba se han identificado siete comunidades especiales. Las comunidades especiales identificadas en el Municipio son las siguientes: Barrio Seco, Las Calderonas, Parcelas Nuevas, Prado Hermoso y Quebrada Seca.

a. Mujeres jefas de familia

En la última década la presencia de la mujer sin esposo como jefe de hogar ha reflejado un cambio bastante notable. Esta variable tuvo un cambio de 40% en diez años lo que bastante significativo. Para el Censo del 2000, 1,042 familias en Ceiba tenían como jefe de hogar a mujeres sin esposo presente lo que representaba el 17.2% de todas las familias según se desprende de la tabla 17. Aproximadamente el 68.8% de las familias con mujer sin esposo como jefe de familia en Ceiba estaban bajo el nivel de pobreza este por ciento es más alto que el de Puerto Rico que era un 60.7%.

Tabla 17. Familias con jefe de hogar mujer sin esposo presente por municipio

Municipio	Censo 2000		Censo 1990	
	Número	Por ciento	Número	Por ciento
Ceiba	1,042	17.2	736	17.1
Culebra	103	14.7	76	19.7
Fajardo	3,101	21.9	2,445	25.8
Humacao	4,247	22.0	3,263	23.9
Juncos	2,451	20.5	1,697	21.8
Las Piedras	2,125	19.1	1,314	18.5
Luquillo	1,331	20.2	1,011	22.4
Maunabo	885	22.2	693	23.9
Naguabo	1,598	20.3	1,298	23.1
Patillas	1,255	19.1	1,028	21.7
Río Grande	3,288	20.0	2,285	20.4
Vieques	698	21.0	515	25.0
Yabucoa	2,409	19.7	1,752	20.5
Región Este	24,533	20.4	18,113	21.8
Puerto Rico	268,476	21.3	205,508	19.5

Fuente: Negociado del Censo federal, Censo de Población de 1990 y 2000 - Puerto Rico; y Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Oficina del Censo.

6. Vivienda

a. Unidades de Vivienda

Según el Censo de Población del 2000 el municipio de Ceiba tenía 6,742 unidades de vivienda. Esto representa un aumento de 36% durante el período comprendido entre los años 1990 y 2000. Un 14.7% de las viviendas estaban vacantes según se observa en la tabla 18. Este por ciento es superior al 11.1% de vacantes en Puerto Rico. Los barrios con mayor proporción de viviendas vacantes fueron los barrios de Guayacán (27%) y Quebrada Seca (19%).

Para el año 2000, aproximadamente el 2.2% de todas las unidades de vivienda eran utilizadas para uso estacional, recreativo u ocasional. Este por ciento es ligeramente menor al de Puerto Rico que fue 3%. Cabe señalar que en el Municipio el 10.7% de todas las viviendas vacantes son para uso estacional, recreativo u ocasional. En el caso de Puerto Rico el 20% era utilizado para estos propósitos. Según se muestra en la tabla 18 aproximadamente el 38% de las viviendas vacantes en los Machos son para uso estacional, recreativo u ocasional solamente.

Tabla 18. Unidades de Viviendas en el 2000

Área Geográfica	Total de Unidades de Vivienda	Ocupadas	Vacantes	% de Vacantes	Para uso estacional, recreativo u ocasional solamente
Ceiba barrio-pueblo	1,513	1,400	113	7.4%	14
Chupacallos barrio	934	792	142	15.2%	11
Daguao barrio	79	70	9	11.3%	0
Guayacán barrio	1,087	797	290	26.6%	0
Machos barrio	1,401	1,237	164	11.7%	62
Quebrada Seca barrio	680	549	131	19.3%	8
Río Abajo barrio	371	308	63	16.9%	6
Saco barrio	677	597	80	11.8%	5
Ceiba Municipio	6,742	5,750	992	14.7%	106
Puerto Rico	1,418,476	1,261,325	157,151	11.0%	32,041

Fuente: Negociado del Censo federal, Censo de Población de 1990 y 2000 - Puerto Rico; y Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Oficina del Censo.

b. Tenencia de Vivienda

Para el año 2000 el 64 por ciento de las viviendas en el Municipio estaban ocupadas por sus propietarios, mientras que el restante 36 por ciento estaba alquilada. Esto representa 2.3% por ciento más de propietarios en comparación con Puerto Rico. El barrio de Guayacán era donde mayor cantidad de inquilinos había, con un 99%, este por ciento tan alto se podría adjudicar al hecho de que la mayor parte de la Base Naval de Roosevelt Roads está ubicada en este barrio.

Tabla 19. Tenencia de Vivienda

Área Geográfica	Total de Viviendas Ocupadas	Ocupadas por el propietario	% Ocupadas por Propietario	Ocupadas por inquilinos	% Ocupadas por Inquilinos
Ceiba barrio-pueblo	1,400	902	64%	498	36%
Chupacallos barrio	792	603	76%	189	24%
Daguao barrio	70	53	76%	17	24%
Guayacán barrio	797	7	1%	790	99%
Machos barrio	1,237	962	69%	275	20%
Quebrada Seca barrio	549	411	78%	138	22%

Área Geográfica	Total de Viviendas Ocupadas	Ocupadas por el propietario	% Ocupadas por Propietario	Ocupadas por inquilinos	% Ocupadas por Inquilinos
Río Abajo barrio	308	248	81%	60	19%
Saco barrio	597	489	82%	108	18%
Ceiba Municipio	5,750	3,675	64%	2,075	36%
Puerto Rico	1,261,325	919,769	73%	341,556	27%

Fuente: Negociado del Censo federal, Censo de Población de 1990 y 2000 - Puerto Rico; y Junta de Planificación, Programa de Planificación Económica y Social, Oficina del Censo.

c. Demanda Proyectada por Vivienda

Un factor importante al analizar el área de vivienda del Municipio son las proyecciones de demanda por vivienda. Para realizar este análisis se utilizó como referencia el estudio Demanda por Vivienda en Puerto Rico 2002-2006, realizado por la firma de consultoría Estudios Técnicos para la Asociación de Bancos de P.R. Según dicho estudio, Ceiba tendrá una demanda efectiva² total de 435 unidades de vivienda hasta el 2006, lo que da un promedio de 87 unidades durante el período entre 2002 y 2006.

En la tabla 20 se presenta la distribución de la demanda efectiva de vivienda por rango de precio. La mayor parte de las unidades demandadas se concentra en el rango de precio de \$91,035 o menos, 257 unidades en el período proyectado, lo que equivale a un promedio anual de 51 unidades aproximadamente. En este rango se concentra el 59 por ciento de las unidades demandadas en el Municipio. En Puerto Rico, en este rango de precio está el 57.3 por ciento de todas las unidades proyectadas.

En el rango de precio más bajo que es de \$64,770 o menos se registra una demanda total de 150 unidades. Este es el rango de precio fuera del mercado, ya que

la industria de construcción privada no construye viviendas a estos precios lo que se clasifica como vivienda de interés social. Los demandantes de este tipo de vivienda son parte de la clientela de los programas públicos de vivienda o de programas como subsidio de renta o de pagos de hipoteca.

Tabla 20. Demanda Efectiva de Vivienda 2002-2006 en el Municipio de Ceiba

Ingreso Familiar		Número de Hogares 2001	Precio de la Vivienda		Demanda Efectiva	En el mercado (1)	Acumulada Promedio Anual	Promedio Anual
\$ -	\$8,751	869	\$0	\$27,028	65	0	0	0
8,752	15,999	651	\$27,028	\$49,416	49	0	0	0
16,000	19,999	388	\$49,416	\$61,771	29	0	0	0
20,000	22,999	99	\$61,771	\$64,770	7	0	0	0
23,000	25,999	263	\$64,770	\$70,986	20	5	5	1
26,000	28,999	233	\$70,986	\$74,419	17	17	22	3
29,000	31,999	339	\$74,419	\$79,417	25	25	47	5
32,000	34,999	146	\$79,417	\$82,003	11	11	58	2
35,000	39,999	457	\$82,003	\$91,035	34	34	92	7
40,000	47,999	512	\$91,035	\$106,820	38	38	130	23
48,000	55,999	289	\$106,820	\$114,623	22	22	152	8
56,000	63,999	208	\$114,623	\$119,898	15	15	167	3
64,000	78,999	639	\$119,898	\$148,462	48	48	215	10
79,000	94,999	144	\$148,462	\$156,943	11	11	226	2
95,000	110,999	252	\$156,943	\$177,758	19	19	245	4
111,000	125,999	142	\$177,758	\$244,125	11	11	256	2
126,000	140,999	73	\$244,125	\$301,723	5	5	261	1
141,000	159,999	52	\$301,723	\$342,381	4	4	265	0
160,000	169,999	13	\$342,381	\$363,780	1	1	266	0
170,000	179,999	18	\$363,780	\$385,179	1	1	267	0
180,000	189,999	18	\$385,179	\$406,578	1	1	268	0
190,000	199,999	18	\$406,578	\$425,839	1	1	269	0
200,000	ó más	18	\$425,839	ó más	1	1	270	0
Total		5,841			435	270		

Fuente: Demand for Housing in Puerto Rico 2002-2006, Preparado por Estudios Técnicos, Inc. para la Asociación de Bancos de Puerto Rico.

d. Proyectos de Viviendas de Interés Social

Según el mensaje de la Secretaria del Departamento de la Vivienda Hon. Ileana Echegoyen en el Congreso de Vivienda de Interés Social el martes 25 de junio de 2002 y de acuerdo a la información obtenida del Departamento de la Vivienda en

² La demanda efectiva es el número de personas o familias que pueden adquirir una vivienda, debido a que sus ingresos se lo permiten.

el municipio de Ceiba este existen aproximadamente 156 unidades de vivienda de interés social en construcción. Las viviendas de interés social tienen un costo aproximado de \$70,000. El total de unidades de vivienda de interés social en construcción en la Región Este según el Departamento de la Vivienda es 3,128, en el Anejo D se incluye un mapa con la distribución por municipios de estas viviendas. No obstante, a julio del 2002 en la página electrónica del Departamento de la Vivienda el municipio de Ceiba tiene un proyecto de vivienda disponible (Paseo de Ceiba) con 157 unidades de viviendas de interés social. Por otro lado, un punto importante que hay que señalar que es que entre los municipios de Naguabo, Fajardo, Río Grande y Luquillo según el Departamento de la Vivienda hay 1,493 unidades en construcción.

C. ANALISIS DE TENDENCIAS

1. Identificación de Tendencias Socioeconómicas

a. Demografía

El municipio de Ceiba proyecta un crecimiento poblacional positivo con una población de 18,004 habitantes para el año 2000 y un crecimiento de 5 por ciento. El crecimiento experimentado fue menor que el de la región (10.5%) y el de Puerto Rico (8%). Los barrios con más población lo son: barrio Machos, Ceiba barrio-pueblo, Guayacán, Quebrada Seca y Saco. En cuanto a la composición por sexo la población femenina representa un 49.7% de todos los habitantes mientras que la población masculina representaba un 50.3 por ciento. El grupo de edad con mayor población en el Municipio es el de 0-34 el cual representa el 59%. Si comparamos este dato con el de la Región Este y Puerto Rico vemos que tienen un patrón de

comportamiento similar ya que el 55% de la población de la región está en este grupo de edad. En Puerto Rico aproximadamente el 54% de los habitantes se encontraba en este segmento. En cuanto a la población de 65 años o más vemos que el Municipio experimentó una tasa de cambio de 8.7% entre el período que comprende 1990 y 2000 este por ciento fue menor que el registrado en la región y Puerto Rico que fue 25.4% y 24.7% respectivamente.

b. Educación

En términos educacionales para el 1990 el 66% por ciento de los residentes con 25 años o más tienen un grado superior o mayor, este dato es mayor al de Puerto Rico que fue 60%.

c. Empleo

La tasa de desempleo estimada fue 11.9 por ciento el cual es está por debajo al estimado para la región (15.2%) pero ligeramente por encima al registrado para Puerto Rico que fue un 11.3 por ciento. No se registró cambio entre la tasa de desempleo estimada para el 2001 y 2000.

d. Sectores Económicos

Los sectores económicos presentan un perfil de desarrollo poco diversificado. El sector de administración pública representa el mayor generador de empleos promedio aportando aproximadamente el 45% de todos los empleos promedio del Municipio. Otro sector económico de importancia es el de servicios que aporta el 27% del empleo promedio. En tercer lugar se encuentran el sector del comercio (20%).

e. Ingreso

Según el Censo de 2000 el ingreso mediano de las familias del Municipio fue de \$18,851 el cual es mayor que el de la región (\$15,767) y el de Puerto Rico (\$16,543). El 37% de las familias en Ceiba se encuentran bajo el nivel de pobreza para Puerto Rico el 44.6% se encontraban bajo este renglón. Para el 1996 el 37% de las familias (1,696) eran recipientes del Programa de Asistencia Pública. En el caso particular de Ceiba se ha realizado un análisis socioeconómico más realista donde se excluyó a la BRR del resto de la población de Ceiba. En dicho análisis se encontró que de acuerdo al Censo del 2000 el ingreso per cápita en Ceiba si se excluye la comunidad de la Roosevelt Roads es \$7,825 que es menor que el de Puerto Rico (\$8,185); el ingreso per cápita es mayor (\$14,304) que el de Puerto Rico y que la mediana de ingreso familiar casi duplica (\$30,746) la de Puerto Rico (\$15,543) mientras que el de Ceiba es menor.

f. Vivienda

Según los datos del Censo 2000 el Municipio tenía 6,742 unidades de vivienda lo que representa un cambio de 36% durante el período de 1990 y 2000. De este total de unidades de vivienda el 85.3% de las viviendas estaban ocupadas mientras que el 14.7% estaban vacantes. En Puerto Rico el 89% de las viviendas estaban ocupadas y el 11% vacantes. El 10.7% de las viviendas vacantes son para uso estacional, recreativo u ocasional, para Puerto Rico el 25% era utilizado para estos propósitos.

2. Implicaciones para la reinversión comunitaria

Durante los últimos años el municipio de Ceiba ha experimentado unos cambios en las tendencias socioeconómicas lo cual tiene unas implicaciones para la reinversión comunitaria. Un ejemplo de esto es su crecimiento poblacional de un 5% en la última década la cual aunque fue positiva no sigue la tendencia regional ni de Puerto Rico. Además de tener una población joven que están entre las edades de 0-24 y una mediana de edad de 30.1 años. Esto tiene unas implicaciones ya que al aumentar la población del municipio que se va a requerir mejorar la infraestructura física que le provea una mejor calidad de vida a los residentes del municipio y también se puede reflejar un aumento en los servicios en general, y la creación de nuevos empleos entre otros. Por otro lado el tener una población relativamente joven va a tener unas implicaciones educativas ya que se espera que aumente la demanda en el área de servicios educativos. En cuanto al área de empleo podemos ver que el Municipio tiene una tasa de desempleo de 11.9% la cual aunque es similar a la de Puerto Rico (11.3%) aunque preocupante por ser una tasa bastante alta. Esto tiene implicaciones en cuanto a la necesidad de la creación de nuevos empleos y/o el desarrollo de nuevas empresas como una alternativa para aumentar el empleo total y disminuir el desempleo.

Por otro lado, en su estructura económica observamos que el municipio de Ceiba presenta sigue dependiendo del sector de la administración pública generando el 45% del empleo total. Sobre este particular hay que señalar que es preocupante que dentro de dicho sector el grupo industrial clasificado como seguridad nacional y asuntos internacionales aporta el 51% de todos los empleos en dicho sector.

D. ANALISIS DE NECESIDADES

1. Infraestructura

a. Sistema de Carreteras

La principal vía de comunicación del Municipio, es la PR-53 (vía primaria), autopista que permite la conexión entre los municipios costeros, iniciando en Fajardo y pasando a través de Ceiba, Naguabo, Humacao, Yabucoa, Maunabo y Patillas hasta conectar con la PR-52 en Salinas. La PR-3 (vía secundaria), es la de más importancia para el Municipio.

La Autoridad de Carreteras y Transportación (ACT) del Departamento de Transportación y Obras Públicas tiene varios proyectos diseñados que pretenden mejorar la infraestructura de las carreteras y el acceso al municipio de Ceiba. En la próxima tabla se presenta algunos proyectos otorgados por la ACT para el Municipio, para ver la lista completa haga referencia al Anejo E.

Tabla 21. Proyectos Otorgados por la ACT

Número de Proyecto	Descripción del Proyecto	Costo
005303	Carretera PE-53, Fajardo – Ceiba	\$13,713,202
005302	Carretera PR-53 desde PE-982 hasta PR-978	\$10,61,410
005327	Plaza de Peaje Ceiba, Expreso Fajardo-Guayama, Carretera PR-53	\$1,474,136
005355	Autopista PR-53, construcción de marginales desde intersección PR-3 (comunidad Aguas Claras) hasta rampa sur en intersección PR-53 con PR-798	\$1,199,922

Fuente: Departamento de Transportación y Obras Públicas. <http://www.dtop.gobierno.pr>

b. Aeropuerto y Puertos

La Región Este cuenta con un número mayor de facilidades de aeropuertos que cualquier otra región. Existen cinco aeropuertos regionales ubicados en los

municipios de Fajardo, Humacao, Patillas, Vieques y Culebra. Sin embargo, los aeropuertos de la región no tienen gran movimiento de pasajeros y de carga. Por otro lado, la región cuenta con dos puertos: el de Fajardo (los terminales de Vieques y Culebra) y el de Yabucoa.

c. Acueductos y Alcantarillado

La Autoridad de Acueductos y Alcantarillado de Puerto Rico (AAA) es la encargada de operar el sistema de agua potable y el sistema de alcantarillados. El municipio de Ceiba se ubica en la Región Este de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados. Según las fuentes consultadas, en la Región Este de existen serios problemas en cuanto al abasto de agua, situación que se traduce en problemas de escasez y distribución diaria del servicio. La Autoridad de Acueductos y Alcantarillados tenía para el periodo de 1999-2000 un total de 4,475 clientes facturados, de los cuales el 91.5 por ciento (4,097) eran clientes residenciales, el 4.3 por ciento eran comerciales, el 1% (47) era gobierno, el .2% eran industrias y un “flat rate”³ de 3% (130). Para este mismo período la AAA registró un consumo facturado de 6,933,391. En Puerto Rico el 90.5% de los clientes eran residencial, el 5.2 por ciento eran clientes comerciales, el 1% era gobierno, el .1 eran industrias y un “flat rate” de 3.2.

d. Electricidad

La Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico (AEE) es una corporación pública. La Autoridad produce, transmite y distribuye, prácticamente, toda la electricidad que se consume en Puerto Rico. La situación en el Municipio, para el año fiscal 2000-2001, era que la AEE tenía 5,312 abonados de los cuales 4,829 eran

residenciales; 472 comercial; 10 eran industriales y 1 agrícolas. La actividad con mayor consumo de energía fue el residencial con 90.9% por ciento seguido por el comercial e industrial con un 9.1% por ciento y .27% por ciento respectivamente.

e. Desperdicios Sólidos

La política pública actual de la Autoridad de Desperdicios Sólidos enfatizará en el desarrollo de la infraestructura, reglamentación e incentivos dirigidos a fomentar la reducción, reutilización y reciclaje de nuestros recursos sólidos. Por otro lado, las expansiones a los rellenos sanitarios existentes, en áreas ya impactadas, se favorecerán sobre el desarrollo de nuevos vertederos, en áreas no impactadas. Por lo tanto se considera la expansión de aquellos rellenos sanitarios existentes que cuenten con la capacidad de alargar su vida útil por un período entre veinte (20) y treinta (30) años⁴ entre ellos los vertederos regionales de Humacao y Fajardo.

La Región Este cuenta con dos vertedero para depositar sus desperdicios sólidos, estos están ubicados en Fajardo y Humacao. Según la Autoridad de Desperdicios Sólidos (ADS) el vertedero de Fajardo tiene una vida útil de 6 años y el Humacao de seis a diez años. Por otro lado la ADS contempla una expansión de los vertederos de Fajardo y Humacao.

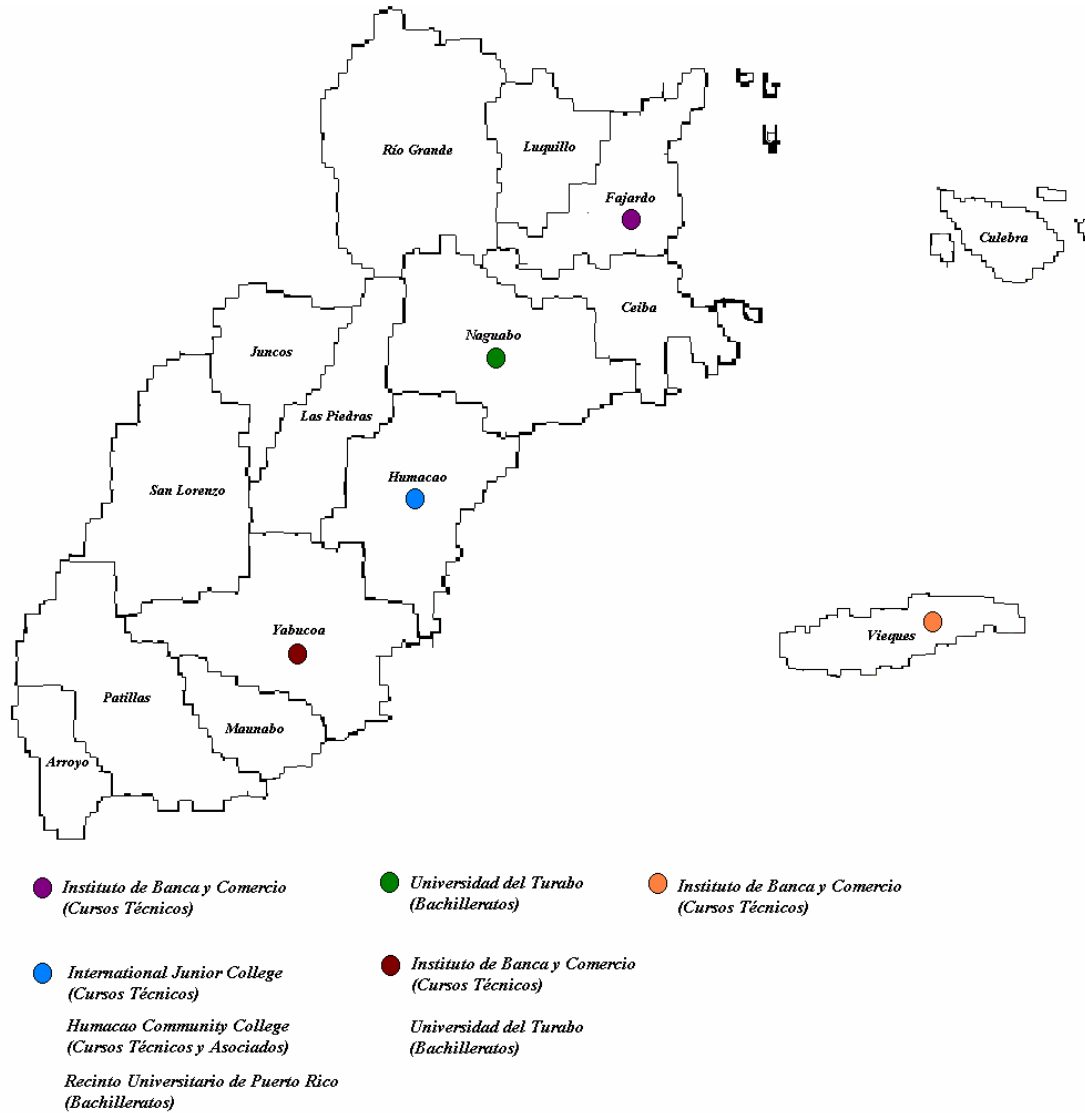
f. Educación Post Secundaria

La Región Este tiene varias instituciones educativas post secundarias de las cuales la mayor concentración se encuentra en el municipio de Humacao. En el siguiente mapa se muestra la distribución geográfica de las instituciones educativas post secundarias en la Región Este.

³ Tasas fijas se cobran por plumas públicas, bombas de incendio, etc.

⁴ Según la información suministrada por la Agencia de Desperdicios Sólidos.

Localización de las Instituciones Educativas Post-Secundaria en la Región Este



La región tiene una matrícula aproximada de 8,973 estudiantes que se encuentran en varios niveles. En la próxima tabla se resume la matrícula de varias instituciones educativas en la Región Este.

Tabla 22. Matrícula en Instituciones Post-Secundarias 2000-01

Municipio	Universidad/Colegio	Matrícula
Fajardo	Universidad Interamericana	1,950
Fajardo	Instituto de Banca y Comercio	800
Humacao	International Junior College	34

Municipio	Universidad/Colegio	Matrícula
Humacao	Humacao Community College	379
Humacao	Colegio Universitario de Humacao	4,245
Naguabo	Universidad del Turabo	310
Río Grande	Instituto Monte Claro	30
Yabucoa	Instituto de Banca y Comercio	175
Yabucoa	Universidad del Turabo	1,000
Vieques	Instituto de Banca y Comercio	50
Total		8,973

Fuente: Compilado por el CDE de la información suministrada por las instituciones a marzo de 2002.

g. Salud

El Departamento de Salud está dividido en 6 regiones y 16 áreas de salud. El municipio de Ceiba pertenece a la región metropolitana y forma parte de la sub-región de Fajardo dentro de la región. En la próxima tabla se provee información sobre los hospitales que están en Fajardo y la capacidad de camas en cada uno de ellos. Todos ellos localizados en la Zona Urbana.

Tabla 22. Hospitales y Capacidad de Camas en Fajardo

Hospital	Capacidad de Cama
Hospital San Pablo del Este	180
Caribbean Medical Center	13
Total	193

Fuente: Compilado por el CDE de la información suministrada por los hospitales a abril de 2002.

h. Telecomunicaciones

La Compañía de Teléfonos de Puerto Rico reportó que para el año 2000 había una penetración de teléfono residencial de 75% (969,000 líneas residenciales), un 32% (1.2 millones de usuarios de celulares) de penetración celular, 20% (278,000 usuarios de la Internet) de penetración en la Internet y 26% (338,000 suscriptores) de cable t.v. De acuerdo a un estudio realizado por Research & Research en noviembre del 2001 lo mayores proveedores de acceso a Internet lo fueron la Puerto Rico

Telephone Company con sobre el 53% del mercado, seguido por American On Line con 15%, Caribe.net con 11%, otras compañías con 16% y Centenal con 5%.

i. Facilidades de Alojamiento

De acuerdo a la información compilada por el Centro de Desarrollo Económico en la región este existen 58 facilidades las cuales se dividen en “Resort”, hoteles, casas de huéspedes, área de cabañas, complejos de apartamentos, paradores, centro vacacional y una pequeña hospedería. Estos establecimientos tienen una capacidad total de habitaciones es 2,534, junto con 267 villas, 4 estudios y 30 cabañas. De todas las facilidades de alojamiento en la Región Este sólo hay una en el municipio de Ceiba que es el Ceiba Country Inn. En resumen vemos que aunque el municipio de Ceiba sólo posee una facilidad de alojamiento la región cuenta con una variada oferta de facilidades de la cual el municipio se puede beneficiar. En la próxima tabla se presenta una lista de las facilidades de alojamiento en la Región Este.

Tabla 23. Facilidades de Alojamiento en la Región Este

Municipio	Facilidades	Habitaciones
Ceiba	Ceiba Country Inn	9
Culebra	Hostal Bahía Marina	30
Culebra	Costa Bonita	164
Culebra	Posada la Hamaca	10
Culebra	Casa Ensenada	3
Culebra	Club Seabourne	8 Villas
Culebra	Coral Reef Guest House	4
Culebra	Culebra Dive Resort	1
Culebra	Family Guest House	2
Culebra	Hotel Puerto Rico	14
Culebra	Isla Bonita	33
Culebra	Mamacitas	8
Culebra	Mangle Mar	3
Culebra	Maribel House	2

Municipio	Facilidades	Habitaciones
Culebra	Ocean View	7 Habitaciones, 2 estudios
Culebra	Rancho Buena Ventura	3
Culebra	Villa Flamenco Beach	4
Culebra	Villa Fulladoza	7
Culebra	Villa Nueva	4
Culebra	Villa Taína	1
Fajardo	Hotel La Familia	27
Fajardo	Scenic Inn	10
Fajardo	Inter Continental Cayo Largo Resort	428
Fajardo	Hotel Delicias	21
Fajardo	Wyndham El Conquistador Resort & Country Club	918
Humacao	Club Cala de Palmas	104 villas
Humacao	Doral Resort at Palmas del Mar	100 Habitaciones, 67 Villas
Humacao	Centro Vacacional de Punta Santiago	30 cabañas
Luquillo	Luquillo Beach Resort	20
Maunabo	Playa Emajaguas Guest House	9
Naguabo	Casa Cubuy	10
Naguabo	Hotel Real Palmas	8
Patillas	Parador Hotel Caribbean Paradise	23
Patillas	Caribe Playa Beach Resort	31
Patillas	Villas del Carmen Resort	4
Río Grande	Rio Grande Plantation Eco Resort	15
Río Grande	The Western Río Mar Beach Resort Country Club & Ocean Villas	600 Habitaciones, 95 Villas
Río Grande	Le Petit Chalet	7
Vieques	Amapola Inn & Tavern	5
Vieques	Hacienda Tamarindo	16
Vieques	Hotel Vieques Ocean View	31
Vieques	Inn on the Blue Horizon	10
Vieques	La Casa del Francés	20
Vieques	Sea Gate House	16
Vieques	The Crow's Nest Inn	16
Vieques	Water's Edge	9 Habitaciones, 1 Villa
Vieques	Hotel Vieques Ocean View	31
Vieques	Hotel Costa Dorada Beach Resort	52
Vieques	Amistad Guest House	7
Vieques	Bananas Guest House	8
Vieques	Crow's Nest	16
Vieques	Hotel Water-Edge	31
Vieques	Trade Winds Restaurant	11
Vieques	Tropical Guest House	11 Habitaciones 4 estudios
Vieques	Waters Edge Guest	9 Habitaciones 1 Villa

Municipio	Facilidades	Habitaciones
Yabucoa	Palmas de Lucía	34
Yabucoa	Mi Encanto	9

Fuente: Compilado por el CDE de la información suministrada por los hospitales a abril de 2002.

j. Parques Industriales

El municipio de Ceiba cuenta con dos áreas industriales que son: en el Bo. Chupacallos . Según la Compañía de Fomento Industrial para junio del 2002 el municipio de Ceiba tenía 45,308.48 pies cuadrados de espacios disponibles (incluye reservados y en negociación). El Municipio tiene el 10.8% de los espacios disponibles en la región. Por otro lado, según la Compañía de Fomento Industrial el Municipio tenía un edificio multifabril⁵ con cinco módulos con un total de 22,197.99 pies² que a marzo del 2002 estaba totalmente ocupado.

2. Situación Actual

Luego de haber realizado el análisis de las tendencias socioeconómicas y las observaciones de campo se identifican las siguientes fortalezas, debilidades y oportunidades y amenazas en el municipio de Ceiba.

a. Fortalezas

- ❖ Buena infraestructura de transportación que consiste de un buen sistema de carreteras.
- ❖ La disponibilidad de espacios industriales le da la oportunidad de atraer nuevas industrias al área y/o la expansión de operaciones de las ya establecidas.
- ❖ Una extensión de área con costa que permite la posibilidad de ubicar nuevos espacios para actividades turísticas, recreativas y marítimas, al mismo tiempo que se conservan los recursos naturales.

⁵ Estructura que se compone de varios módulos y que alberga distintos tipos de industrias. Los tamaños de estos módulos oscilan entre 3,000 a 5,000 pies cuadrados.

- ❖ Extensión de área en la playa los Machos con muelle para botes pequeños donde se puede desarrollar un paseo tablado, facilidades recreativas y construirse un hotel.

b. Debilidades

- ❖ Deficiencia en el sistema de acueductos y alcantarillado.
- ❖ Deterioro de la vía de acceso PR-3
- ❖ Sub-utilización y en algunos casos el deterioro de los recursos turísticos en parte por la ausencia de un plan de desarrollo turístico en el municipio y por no ser consistente con la aplicación de las regulaciones ambientales.
- ❖ Deterioro y/o manejo inadecuado de los recursos naturales incluyendo los de la costa y los que quedan dentro del Municipio
- ❖ Pocas facilidades de alojamiento que limita la estadía de los visitantes.
- ❖ Alta dependencia de la administración pública como fuente de oportunidades de empleo.
- ❖ Un alto por ciento de locales vacío en el centro del pueblo.

c. Oportunidades

- ❖ La localización con relación al área metropolitana le provee la oportunidad de atraer los turistas que llegan a esta zona.
- ❖ Visitantes provenientes de áreas turísticas cercanas.
- ❖ Visitantes de toda la Isla y del exterior.
- ❖ Servidores turísticos en busca de diversificar las atracciones para los turistas.
- ❖ Necesidad de desarrollar nuevas empresas en áreas complementarias a los servicios actuales.
- ❖ Empresas relacionadas al turismo y de servicio a negocios existentes.
- ❖ La Ley Núm. 81 del Gobierno, conocida como la Ley de Municipios Autónomos le provee un marco legal al Municipio para tener un rol más activo en el desarrollo económico dentro de sus límites geográficos.

- ❖ Los espacios industriales disponibles y que van a estar disponibles pueden ser modernizados y convertidos en edificios multifabril u otro tipo de instalación para proveerle espacios a industrias manufactureras nuevas o en expansión.
- ❖ La entidad comunitaria Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba, C. D. como promotora de Desarrollo Económico Comunitario en Ceiba
- ❖ La concentración de instituciones post secundarias en la región provee la oportunidad para hacer acuerdos de colaboración entre la academia, los negocios, el gobierno y las entidades sin fines de lucro para apoyar el desarrollo económico del municipio.
- ❖ La región dispone de una oferta de lugares para alojamiento de visitantes bastante variada.
- ❖ La Base Roosevelt Roads le provee la oportunidad a la entidad de realizar acuerdos de colaboración entre la Corporación y la BRR. También la entidad puede promover el desarrollo de empresas que puedan obtener la Certificación 8-A de SBA para que puedan dar servicios a la BRR.

d. Amenazas

- ❖ Los problemas en la infraestructura del sistema de agua se presenta como un obstáculo en el desarrollo del Municipio.
- ❖ Lenta respuesta por parte de las instituciones educativas en especial las públicas a la necesidad de poner al día su plan de estudios y el desarrollo de la mano de obra para tratar las tendencias del mercado de trabajo actuales y futuras traídas por los cambios en los sectores económicos particularmente en el turismo, servicios y alta tecnología.
- ❖ Incertidumbre sobre un posible cierre de la Base Roosevelt Roads.
- ❖ La principal vía de acceso la PR-53, que en cierta medida desvía visitantes potenciales de Ceiba.

3. Necesidades para la Intervención de Organizaciones Comunitarias

Según hemos podido observar a través del análisis de la situación actual de la economía y tendencia para el municipio de Ceiba concluimos que existen unas necesidades prioritarias que pueden ser atendidas por organizaciones comunitarias

como la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba entre las que se encuentran las siguientes.

- ❖ Fomentar la educación escolar y adulta.
- ❖ Mejoras a la infraestructura básica existentes y desarrollo de nueva infraestructura.
- ❖ Fomentar el desarrollo de los sectores que propicien el crecimiento económico.
- ❖ Fomentar el autoempleo, mediante los programas de desarrollo empresarial.
- ❖ Rehabilitación del casco urbano.

E. RECURSOS PARA EL DESARROLLO ECONOMICO COMUNITARIO

En esta sección se identifican posibles recursos relevantes para la entidad comunitaria Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba, C.D. En las próximas tablas se presentan distintas organizaciones con las cuales la entidad comunitaria puede crear y profundizar alianzas y acuerdos de colaboración para el desarrollo económico comunitario en el municipio de Ceiba. Para propósitos de este estudio se han clasificados estos recursos en tres áreas básicas que son: asistencia técnica, financiamiento de empresas y/o proyectos y alianzas estratégicas.

1. Asistencia técnica

Municipales	Regionales	Estatales	Federales
Gobierno Municipal de Ceiba	-Consortio del Sureste -Corporación de Apoyo a Programas Educativos y Comunitarios (CAPEDCOM)	-Fomento Comercial, Oficina Regional de Caguas -Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas de la Universidad Interamericana de Puerto Rico en Fajardo -Fundación Comunitaria de Puerto Rico -Centro de Desarrollo Económico de la Universidad de Puerto Rico en Mayagüez	-Neighborhood Reinvestment Corporation

Municipales	Regionales	Estatales	Federales
		-Instituto Empresarial de la Mujer de la Universidad del Sagrado Corazón -Centro de Recursos para Pequeños Negocios de la Universidad del Sagrado Corazón -Servicios Voluntario de Ejecutivos Retirados (SCORE) -Columbia College	

2. Financiamiento de empresas y/o proyectos

Municipales	Regionales	Estatales	Federales
-Cooperativa de Ahorro y Crédito Oriental de Humacao	-Cooperativa de Ahorro y Crédito de Roosevelt Roads	-Banca Privada -Consorcio para el Desarrollo Económico Comunitario -Corporación para Fomento Económico de la Ciudad Capital (COFECC) -Banco de Desarrollo Económico de P. R. -Marketing Development Corporation -North Puerto Rico Local Development Corporation -Puerto Rico Development Corporation -Fundación Angel Ramos -Legislatura de Puerto Rico -Fondos Unidos de Puerto Rico -Departamento de Educación -Departamento de Recursos Naturales y Ambientales -Fundación de Banco Popular -Fundación Medtronic -Ronald McDonald Charities -O.P. & W.E. Edwards Foundation -Robert Wood Jonson Foundation	-Rural Development Community Adjustment & Investment Program (CAAI) -Sports Fish Restoration / US Fish & Wildlife - Departamento de la Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD) -Department of the Treasury (Community Development Financial Institutions) -Economic Development Administration (EDA)

Municipales	Regionales	Estatales	Federales
		-Bristol Myers Squibb -Complejo de Palmas del Mar -Consorcio del Sureste -USDA-Forest Service -School to Work -Catholic Campaign for Human Development -Fideicomiso del Niño	

3. Alianzas

Municipales	Regionales	Estatales	Federales
-Gobierno Municipal	-Cámara de Comercio -Consorcio del Sureste -Universidad de Puerto Rico, Recinto Universitario de Humacao -Colegios Técnicos	-Centro Unido de Detallistas -Asociación de Corporaciones Especiales Propiedad de Trabajadores -PRIMEX -Consejo de Desarrollo Ocupacional y Recursos Humanos -Banco de Desarrollo Económico -Administración de Fomento Comercial -Administración de Desarrollo Socioeconómico de la Familia (ADSEF) -Administración de Rehabilitación Vocacional -Departamento de Agricultura -Administración para el Adiestramiento de Futuros Empresarios y Trabajadores -Administración de Fomento Cooperativo -Compañía de Turismo de Puerto Rico	-Departamento de la Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD) -Administración de Pequeños Negocios -Base Roosevelt Roads

F. RECOMENDACIONES PARA UNA ESTRATEGIA DE REINVERSION COMUNITARIA

1. Dirección Estratégica

La dirección estratégica de reinversión comunitaria proporciona un marco para las decisiones esenciales de la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba, C.D. por lo que debe girar alrededor de maximizar las oportunidades económicas para los residentes de Ceiba. Los recursos de Ceiba continuarán motivando el desarrollo de diversos proyectos que impacte significativamente el desarrollo económico del Municipio.

Basado en estos factores y luego de haber realizado el trabajo de campo se ha determinado que la estrategia de desarrollo sugerida para la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba se puede segmentar en cuatro iniciativas complementarias: (a) *Iniciativa Empresarial*, (b) *Iniciativa Educativa*, (c) *Iniciativa para el Desarrollo de la Infraestructura del área*, (d) *Promoción Integral Turística*, (e) *Rehabilitación y Construcción de Vivienda* y (f) *Recaudación de Fondos y Capacidad Organizacional*

2. Iniciativas Específicas de Intervención

En esta sección se describen varias iniciativas recomendadas para la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba para promover el desarrollo económico a corto y largo plazo en el municipio de Ceiba. Las iniciativas presentadas son importantes y se deben llevar a cabo todos los esfuerzos necesarios para lograr la implementación de las mismas.

a. Iniciativa empresarial

Dentro del área de iniciativa empresarial se debe estimular la adquisición de los bienes y servicios existentes en Ceiba entre los mismos residentes y empresarios, fortaleciendo internamente la actividad comercial reteniendo la inversión localmente. La adquisición de los bienes y servicios disponibles internamente se debe fomentar también en los barrios y sectores adyacentes, entre otras organizaciones comunitarias y los residentes de la Región Este para inyectar fondos externos a la economía local.

Los gastos de turistas y visitantes del área se deben fomentar aumentando la atracción de la zona y mejorando la oferta de bienes y servicios en Ceiba. La creación de nuevas microempresas y la expansión de los negocios existentes debe aprovechar la oportunidad que brinda la demanda de bienes y servicios por parte de los turistas. Esto contribuirá al autoempleo, la creación de nuevos empleos y también aumentará los niveles de ingresos de las comunidades de Ceiba.

Bajo el programa de iniciativa empresarial se recomiendan los siguientes esfuerzos:

- ❖ El objetivo de este programa es principalmente promover las microempresas en la comunidad de Ceiba, expandiendo su visión en cuanto a oportunidades de autoempleo y la aspiración a niveles de empleo mejores remunerados.
- ❖ La Corporación de Ceiba puede presentar alternativas educativas para las personas que poseen espíritu empresarial pero actualmente están trabajando y no pueden comprometerse en cursos diurnos o muy extensos. Para satisfacer estas necesidades, la entidad puede establecer una serie de cursos o charlas nocturnas en áreas de administración, mercadeo y ventas, entre otros.
- ❖ Además de los cursos, se debe ofrecer apoyo técnico individual una vez se finalice el curso para que los participantes tengan mayores probabilidades de éxito. Este apoyo técnico debe enfatizar sus esfuerzos en el acceso a financiamiento para nuevas empresas y a programas de apoyo existentes.

- ❖ Una iniciativa que puede ayudar a fomentar el desarrollo empresarial en Ceiba es continuar fortaleciendo el desarrollo de la oficina de contacto de la Corporación de Ceiba como un Centro de Apoyo al Desarrollo de Empresas y Empleos Comunitarios. Este Centro debe tener como propósito proveer un lugar accesible para brindar los servicios necesarios, tales como: cursos, talleres, adiestramientos y consultoría individual que capaciten en todos los aspectos posibles a toda aquella persona en Ceiba que tengan espíritu empresarial y la actitud de autosuficiencia. Podría contar con una “Sala de Referencia Empresarial” con recursos informativos para uso de clientes, empleados y colaboradores. En el Anejo F se presenta unas recomendaciones básicas para el desarrollo de dicha sala.. En esencia el Centro funcionaría como una incubadora de negocios “sin paredes”.
- ❖ La Corporación de Ceiba puede realizar una alianza con la Administración de Pequeños Negocios (SBA, por sus siglas en inglés) para promover y ayudar a los negocios que cualifiquen a obtener la Certificación 8-A la cual provee para que puedan vender y prestar servicios a las agencias del gobierno federal.
- ❖ Es recomendable que el Programa de Iniciativa Empresarial cuente con un analista de negocios a tiempo completo que provea apoyo administrativo y técnico en todo lo relacionado con la implantación del Programa. Se incluye como Anejo G un ejemplo de la descripción de tareas de este puesto. Esta persona debe atender el público que visite la oficina; coordinar e implantar las actividades de apoyo a pequeñas empresas y proveer asesoría y orientación a los empresarios existentes y potenciales, incluyendo la coordinación de tareas relacionadas a la tramitación de préstamos a someterse a las instituciones financieras por los clientes, según sea necesario.
- ❖ También la Corporación puede promover el desarrollo empresarial a través de la administración de las Cuentas de Ahorro y Desarrollo Individual (IDA por sus siglas en Inglés). Las IDAs son cuentas de ahorro en instituciones financieras establecidas por individuos, estos fondos están restringidos para uso específico como: compra de casa, educación continua o comenzar un negocio. Los depósitos de los participantes son pareados Bajo este programa la entidad puede: reclutar participantes, monitorear las cuentas de los participantes, identificar alternativas para maximizar los recursos, proveer adiestramiento y consejería en el área de presupuesto personal o de negocio, etc.

- ❖ Las iniciativas antes mencionadas pueden ser complementadas con el desarrollo de un directorio de los servicios y productos existentes en Ceiba provistos por sus residentes. Todas estas gestiones permitirán fomentar el desarrollo empresarial en esta comunidad, aumentando la inversión interna, creando nuevos empleos y aumentando el nivel ingreso de los individuos y de las comunidades.

- ❖ La Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba puede desarrollar de un fondo de préstamos rotativos que esté compuesto de fuentes públicas y privadas para realizar préstamos a quienes cualifiquen de acuerdo a las categorías definidas por la entidad dentro del marco y las condiciones establecidas por los donantes. En el Anejo H se presenta un estimado de costo para el establecimiento de un Fondo Rotativo. Para establecer un fondo rotativo se requiere una Licencia de Intermediación Financiera del Comisionado de Instituciones Financieras.

Hay que señalar que la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba ha planificado e implementado nuevos servicios en el área de desarrollo empresarial específicamente apoyando a los comerciantes establecidos y ha empresas potenciales. Entre los servicios que la Corporación de Ceiba está ofreciendo se encuentra la consejería, asesoramiento sobre gerencia de microempresas y orientación sobre la solicitud de prestamos entre otros. También la entidad ha establecido acuerdos de colaboración con el Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas de la Universidad Interamericana Recinto de Fajardo.

b. Iniciativa Educativa

El desarrollo económico de Ceiba también se puede promover a través del aumento en las destrezas de empleabilidad de los residentes para una mejor competitividad en el mercado laboral. Según el estudio *Our Nation on the Fault Line: Hispanic American Education*, uno de los programas que puede ayudar a la educación de los hispanos es la educación adulta. Los programas de educación adulta capacitan a las personas para participar más activamente en la fuerza

trabajadora, a obtener una mejor remuneración, a tener más satisfacción en el empleo y a ser mejores consejeros para sus hijos. La tecnología cambia rápidamente la manera de comunicación y de proveer servicios. Estos cambios tecnológicos aumentan cada día más la demanda por personas con conocimientos en computadora, por lo que se debe incluir el desarrollo de programas para capacitar en las destrezas en computadoras y tecnología.

También en esta investigación se señala la importancia del inglés como segundo idioma y cómo los adultos pueden desarrollar sus destrezas en el lenguaje inglés. Este elemento en particular es de gran importancia en el sector de Ceiba ya que reciben turistas angloparlantes deben ser atendidos adecuadamente por los empresarios del área y/o sus empleados. La satisfacción de los turistas es vital para que se repitan las visitas o promocionen favorablemente a Ceiba entre otros turistas. Por lo tanto se debe también promover la enseñanza de otras destrezas que promuevan la satisfacción de los turistas. Algunas de estas destrezas son: servicio al cliente, elaboración de platos típicos y bebidas, organización de la mercancía, y orientación turística, entre otras. Bajo el programa de iniciativa educativa se recomiendan los siguientes esfuerzos:

- ❖ La Corporación de Ceiba puede desarrollar un acuerdo de colaboración con la Escuela de la Comunidad para incrementar la calidad de la enseñanza en esa institución. También la entidad podría ayudar en el mantenimiento de sus facilidades físicas apoyando el desarrollo educativo y creando actividades que cumplan estos objetivos. La escuela a su vez podría apoyar a permitiendo la utilización de sus facilidades para las juntas y reuniones como también para la celebración de adiestramientos y cursos dentro del marco de la Reglamentación de las Escuelas de la Comunidad.
- ❖ En cuanto al programa de educación adulta la Corporación de Ceiba puede desarrollar un proyecto para ofrecer capacitación adulta. La

entidad se puede enfocar en cursos de computadora, vocacionales y/o técnicos y de inglés los cuales le proveerán unas herramientas a los residentes que les permitirán ser más competitivo en el mercado laboral. Otros cursos o programas que deben promoverse deben enfocarse en el desarrollo de nuevos líderes comunitarios para que puedan continuar la labor de autogestión en otras áreas sociales complementarias.

- ❖ Además, se pueden ofrecer charlas comunitarias sobre temas de interés general dirigidas a mejorar la calidad de vida. A través de esta ciclo de charlas periódicas se puede promover el apoderamiento (“empowerment”) y mejorar las destrezas de empleabilidad de los residentes. Entre los temas que se pueden tocar se encuentran: cómo redactar un resumé efectivo y prepararse para la entrevista de empleo, alternativas de financiamiento para la construcción de una residencia, el presupuesto familiar, la importancia del buen crédito, entre otros.

c. Iniciativa para el Desarrollo de la infraestructura del área

Mejorar la infraestructura comunitaria es otro enfoque que debe poseer la estrategia de reinversión comunitaria en Ceiba. Los servicios que deben ser mejorados son: servicios de agua potable, energía eléctrica y servicio de transportación pública. Otros proyectos de infraestructura particularmente relacionados al turismo que deben considerarse son estacionamiento, baños y teléfonos públicos, zafacones e iluminación. También son necesarias mejoras en la carretera principal de acceso y restaurar o demoler las estructuras dilapidadas o en abandono. Las mejoras deben considerar tanto la demanda actual así como también para que tengan la capacidad de suplir la demanda futura de acuerdo a los desarrollos empresariales y turísticos que se podrían realizar en el futuro. El rol de la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba en el desarrollo de la infraestructura, aparte de poder desarrollar proyectos de menor envergadura, sería el gestionar y dar seguimiento a las diferentes agencias estatales y municipales a las que competen las obras de infraestructura de envergadura.

Algunas de las intervenciones que la entidad puede tener en el desarrollo de la infraestructura ya sea como gestor o facilitador son las siguientes:

- ❖ El desarrollo económico comunitario y el apoderamiento de las comunidades están estrechamente vinculadas a la rehabilitación de los espacios urbanos y la construcción de la infraestructura, por lo que Corporación de Ceiba puede desarrollar un programa donde se atienda esta área.
- ❖ Conviene hacer un estudio de las estructuras comerciales dilapidadas para evaluar alternativas de demolición o restauración por parte de la comunidad. En este esfuerzo podría colaborar el Taller de Diseño Comunitario de la Escuela de Arquitectura del Recinto de Río Piedras de la Universidad de Puerto Rico.
- ❖ Todas las playas y zonas de valor ecológico frecuentadas por visitantes deben dotarse como mínimo de facilidades adecuadas para la disposición de desperdicios sólidos y servicios sanitarios.

d. Iniciativa de Promoción Turística Integral

El turismo está presente en los enfoques antes descritos, por lo que se debe reforzar la promoción de Ceiba como punto de interés turístico. Precisamente, el cuarto enfoque de la estrategia de desarrollo económico para Ceiba consiste en promover al Municipio de manera integral reforzando las fortalezas y oportunidades del área.

La estrategia promocional turística de Ceiba requiere la integración de diversos sectores y organizaciones. Los sectores municipales, estatales y de la comunidad deben unir sus esfuerzos para la implementación de dicha estrategia y para mitigar los problemas de la zona ya que su impacto en el sector turístico puede ser contraproducente para su desarrollo y crecimiento. La Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba puede encaminar sus esfuerzos sirviendo como agente facilitador de la estrategia en colaboración y coordinación con otras

organizaciones, entidades y agencias gubernamentales. Las alianzas que actualmente ha establecido la Corporación serán beneficiosas para este proceso y debe incorporar en su red de trabajo a organizaciones ligadas al sector turístico como lo son: la Compañía de Turismo de Puerto Rico, el Puerto Rico Convention Bureau, la Escuela Hotelera y la Asociación de Hoteles y Turismo, entre otros. Algunas de las intervenciones que la entidad puede tener en la promoción turística integral ya sea como gestor o facilitador son las siguientes:

- ❖ Se debe desarrollar un mapa y un folleto informativo turístico que sea compatible con la rotulación establecida. Pueden también desarrollarse información complementaria a manera de “self-guided tour” para el visitante que interese conocer más del acervo ecológico en Ceiba. Estos materiales podrían desarrollarse con fondos pareados de Corporación de Ceiba y la Compañía de Turismo o la Fundación Puertorriqueña de las Humanidades.
- ❖ Se deben explorar alternativas y coordinar esfuerzos con la Escuela Hotelera del Sistema Universitario Ana G. Méndez para ofrecer capacitación turística a residentes de Ceiba con iniciativas empresariales relacionadas al turismo entre estos guías turísticos, administración de restaurantes, preparación de comidas típicas y tragos, inglés conversacional, servicio al cliente, etc.
- ❖ Luego de haber desarrollado el material promocional turístico se debe promocionar a Ceiba como destino turístico entre los medios noticiosos del país y entre visitantes extranjeros a través de esfuerzos concertados con la Asociación de Hoteles y Turismo, la Compañía de Turismo de Puerto Rico, el P.R. Convention Bureau y los mayoristas de excursiones.

e. Rehabilitación y/o Construcción y Alquiler de Vivienda

La re-inversión comunitaria de la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba (CDEC) debe enfocarse, además, en establecer políticas para fomentar el bienestar social de los habitantes dentro de la zona bajo estudio. Una de estas formas es la rehabilitación y construcción de viviendas. Para esto las entidades comunitarias deben trabajar en conjunto con las autoridades estatales, municipales y

federales en la búsqueda de fondos para los proyectos que se puedan realizar. Las entidades comunitarias juegan un papel protagónico en esta gestión puesto que son ellas las que identificarán los sectores donde se puedan establecer los distintos proyectos de vivienda. Algunas de las intervenciones que la Corporación de Ceiba puede tener en la construcción y/o rehabilitación y alquiler de vivienda ya sea como gestor o facilitador son las siguientes:

- ❖ Continuar con el programa de consejería en vivienda donde se entrevista, orienta y se provee consejería en vivienda. La entidad debe continuar con los talleres de orientación y asesoría para la compra de casas.
- ❖ Dentro de esta iniciativa la entidad debe considerar obtener la certificación del Community Financial Institution (CDFI) para la intermediación financiera. Esta certificación le permite a la entidad facilitar préstamos para la adquisición o rehabilitación de viviendas a través de otras entidades.
- ❖ La entidad comunitaria también puede proveer servicios para rehabilitar las viviendas, pintar las viviendas, etc.
- ❖ La Corporación debe continuar con el proceso de construcción de un proyecto de 50 viviendas de alquiler y el cual se tiene previsto que incluya también un Centro de Desarrollo de Empresas, oficinas comerciales, un cuidado de niños, una biblioteca electrónica y la nueva oficina de la Corporación.

Dentro de esta iniciativa la Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba ha prestado principalmente servicios de consejería en vivienda, información y apoyo en la solicitud de financiamiento y subsidios federales, asesoría general para la compra de primera vivienda y han servido de mediadores a las familias de ingresos muy bajos para la compra de sus viviendas. La Corporación de Ceiba tiene casi todas las certificaciones que se mencionaron en esta iniciativa. Las que aún no tienen las están gestionando.

f. Recaudación de Fondos y Capacidad Organizacional

La recaudación de Fondos en la Corporación para el Desarrollo de Ceiba para cubrir los costos de operaciones y el desarrollo de proyectos requiere de un esfuerzo especializado dentro de la organización. Esta función debe desarrollarse y dedicarle los esfuerzos adecuados para lograr una diversificación en las fuentes de fondos. Para tener éxito en el área de recaudación de Fondos y la Capacitación Organizacional la entidad debe considerar lo siguiente:

- ❖ Es recomendable que la iniciativa de recaudación de fondos cuente con un personal que tenga la responsabilidad y el conocimiento en recaudación de fondos. Esta persona debe investigar todas aquellas fuentes de fondos disponible que la organización pueda solicitar. También debe preparar las propuestas necesarias para solicitar dichos fondos antes de la fecha de vencimiento.
- ❖ La Corporación debe identificar y tener diversidad de fuentes de fondos que pueden ser privadas y/o públicas. También deben desarrollar actividades para generar sus propios ingresos. Esto le permitiría a la entidad tener alternativas de fondos para sus diversos programas y servicio y encaminarse hacia la autosuficiencia.

G. BIBLIOGRAFIA

- Centro de Desarrollo Económico de la Universidad de Puerto Rico. Los Dueños de Pequeñas y Medianas Empresas en Puerto Rico: Características y Necesidades (PYMES)
- Comité Coordinador de Información Ocupacional de Puerto Rico (PROICC). Perfil Estadístico de los Municipios Educación. mayo 1998.
- Commonwealth of Puerto. Department of Recreation and Sports. State Comprehensive Outdoor Recreation Plan 1994-1998.
- Compañía de Fomento Industria. Directorio de plantas y Otras Industrias Promovidas por la Compañía de Fomento Industrial. octubre 2001.
- Departamento de Comercio de los E.U.; Administración de Economía y Estadísticas Negociado del Censo. Censo de Población y Vivienda 1990, Resumen de Características, Sociales, Económicas y de la Vivienda Puerto Rico.
- Departamento de Salud. Resumen Demográfico 1998.
- Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. Composición Industrial por Municipio Puerto Rico 1996. octubre 1997
- Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. Composición Industrial por Municipio Puerto Rico 2000. octubre 2001
- Department of Recreation and Sports. State Comprehensive Outdoor Recreation Plan 1994-1998
- Estado Libre Asociado de Puerto Rico, Oficina de la Gobernadora, Junta de Planificación. Indicadores Socioeconómicos 1996.
- Estado Libre Asociado de Puerto Rico, Oficina de la Gobernadora, Junta de Planificación. Informe Económico a la Gobernadora 2000.
- Estado Libre Asociado de Puerto Rico, Oficina de la Gobernadora, Junta de Planificación Programa de Inversiones de Cuatro Años 2000-2001/2003-2004 Región Este (PICA).
- Estado Libre Asociado de Puerto Rico. Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. Fuerza Laboral y Desempleo por Áreas Geográficas Promedio 2000 y 2001.

Estudios Técnicos, para la Asociación de Bancos. *Demand for Housing in Puerto Rico 2002-2006.*

Gobierno de Puerto Rico. Autoridad de los Puertos. Oficina de Estudios Económicos. *Reporte Estadístico, Año Fiscal 2001*

Gobierno de Puerto Rico. Compañía de Turismo *Que Pasa, Especial Winter Edition, 2001.*

Gobierno de Puerto Rico. Departamento de Salud. *Resumen Demográfico 1998.* septiembre 2000.

Gobierno de Puerto Rico. Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. Negociado de Estadísticas Laborales (2000). *Annual Planning Information Report P. R. June 2000.*

Gobierno de Puerto Rico. Junta de Planificación (2000). Oficinas de Estudios Técnicos y Asuntos Estratégicos. *Planes Regionales de Puerto Rico Región Este.*

Gobierno de Puerto Rico. Junta de Planificación. Programa de Planificación Económica y Social (2000). *Movilidad Laboral Intermunicipal Puerto Rico, 1990.*

Lobato Vico, Manuel. Comité Coordinador de Información Ocupacional de Puerto Rico (PROICC). *Mujer y Trabajo en Puerto Rico 1997.*

Rodríguez, Judith M.Sc., Catedrática del Programa Graduado de Demografía, Escuela Graduada de Salud Pública, Recinto de Ciencias Médicas, Universidad de Puerto Rico. *Perfil Demográfico de los Municipios de Puerto Rico: 1990*

Sánchez Martínez, Héctor. (1998). *Puerto Rico Turístico; Guía de Viajes para Puerto Rico* (4ta. ed.). Hato Rey, P.R.: Publicaciones Puertorriqueñas, Inc.

U.S. Department of Commerce (1997). Puerto Rico 1997 Economic Census of Outlying Areas Manufacturing. Economics and Statistics Administration. March 2000.

U.S. Department of Commerce (1997). Economics and Statistics Administration. March 2000. *Puerto Rico 1997 Economic Census of Outlying Areas Wholesale Trade, Retail Trade, Services Industries.*

- U.S. Department of Commerce, Economics and Statistics Administration, U.S. Census Bureau. Table DP-1. Profiles of General Demographic Characteristics, 2000 Census of Population and Housing Puerto Rico.
- U.S. Department of Commerce, Economics and Statistics Administration, U.S. Census Bureau. Table DP-2. Profiles of Selected Social Characteristics: 2000 Census of Population and Housing Puerto Rico.
- U.S. Department of Commerce, Economics and Statistics Administration, U.S. Census Bureau. Table DP-3. Profiles of Selected Economic Characteristics, 2000 Census of Population and Housing Puerto Rico.
- U.S. Department of Commerce, Economics and Statistics Administration, U.S. Census Bureau. Table DP-4. Profiles of Selected Housing Characteristics, 2000 Census of Population and Housing Puerto Rico.
- United State. Federal Communications Commission, U. S. A Industry Analysis Division, Common Carrier Bureau (2001). *Trends in Telephone Service* 445 12th Street, S.W.
- United States Department of Agriculture (1998). National Agricultural Statistics Service. March 2000. Puerto Rico 1998 Census of Agriculture. Volume I, Geographic Area Series Part 52.

Anejo A. Lugares de Interés en la Región Este

Municipio	Aeropuertos	Reserva Forestales	Marinas	Museos	Mesones Gastronómicos	Playas	Otros
Ceiba		Bosque Estatal de Ceiba				Playa los Machos	Laguna costanera de Ceiba, Base Naval Roosevelt Roads
Culebra	Aeropuerto Benjamín Rivera Noriega	Reserva Nacional de Vida Silvestre de Culebra		Museo El Polvorín		Playa Brava, Playa Flamenco, Playa Resaca, Playa Soni, Playa Tamarindo, Playa Tortuga,	
Fajardo	Aeropuerto Diego Jiménez Torres	Reserva Natural de las Cabezas en San Juan	Marina del Conquistador / Marina Puerto Chico / Marina Puerto Real / Puerto Del Rey Marina / Sea Lovers Marina / Villa Marina Yacht Harbor		Rosa's Sea Food / Anchor's Inn	Balneario Seven Seas	Fajardo Lighthouse, Cayo: Icacos, Gayos, Palominos, El Convento, El Soroco
Humacao	Aeropuerto Regional Humacao/Patillas	Reserva de Humacao / Reserva Oficinas	Marina de Palmas Shipyard	Centro Cultural Antonia Sáez y Museo Casa Roig	Daniel's Sea Food / Tulio's Sea Food / Marie's Humacao	Playa de Humacao / Playa de Villa Palmira, Playa de Plamas del Mar / Playa de Buena Vista	Balneario Punta Santiago / Laguna Santa Teresa / Estanque la Vida Silvestre (Pájaros en Peligro de Extinción / Río Humacao
Juncos					El Tenedor		Paseo Escuté, Teatro Junqueño y Departamento de Turismo
Las Piedras							Plaza de Recreo las Piedras
Luquillo						Balneario de Luquillo / Playa Azul y Costa Azul / Playa la Pared, La Monserrate, Playa de la Pared en Luquillo	Mar sin Barreras
Maunabo						Los Bohíos / Los Pinos (Playa Larga) / Playa Punta Tuna	Faro de Punta Tuna
Naguabo							Cayo Santiago / Paseo de las Artesanías / Villa Pesquera / Plaza Pública Naguabo
Patillas							
Río Grande				José PH Hernández Poster Museum	Las Vegas	Playa Coco, Playa de Río Mra, Playa las Picuas	El Yunque
Vieques	Aeropuerto Antonio Rivera Rodríguez		Puerto De Vieques	Vieques Conservation & Historical Trust / Museo y Fuerte Conde Mirasol		Bahía Media Luna / Balneario Sun Bay / Esperanza / Navío / Rompeolas	Faro de Punta Mula / Fideicomiso de Conservación e Historia / Playa Ensenada
Yabucoa						Playa Guayanes / El Cocal / Quebrada Honda /	Valle de Yabucoa / Plaza los Veteranos / El Puerto de Yabucoa / Balneario Lucía / Casa de la Cultura / Central Roig / Montaña Santa Elena / Punta Yeguas / Ruinas de la Hacienda La Lucía /

Anejo B. Industrias Promovidas por FOMENTO en Ceiba

**PUERTO RICO DIRECTORY OF MANUFACTURERS
GEOGRAFICAL INDEX**

MUNICIPALITY

<i>NAME OF FIRM</i>	<i>SIC</i>	<i>ORIGIN</i>
<i>CEIBA</i>		
1001 INCORPORADO	3272	LOCAL
DEVITEK INC..	2844	LOCAL
INNOVACIONES PSICOEDUCATIVAS INC.	2731	LOCAL
MIRAMAR ARCHITECTURAL PRODUCTS MFG. INC.	3442	LOCAL
OMC CEIBA PROJECT	2329	CONTINENTAL
R. & H. PRODUCTS OF PUERTO RICO INC.	3469	LOCAL

Anejo C

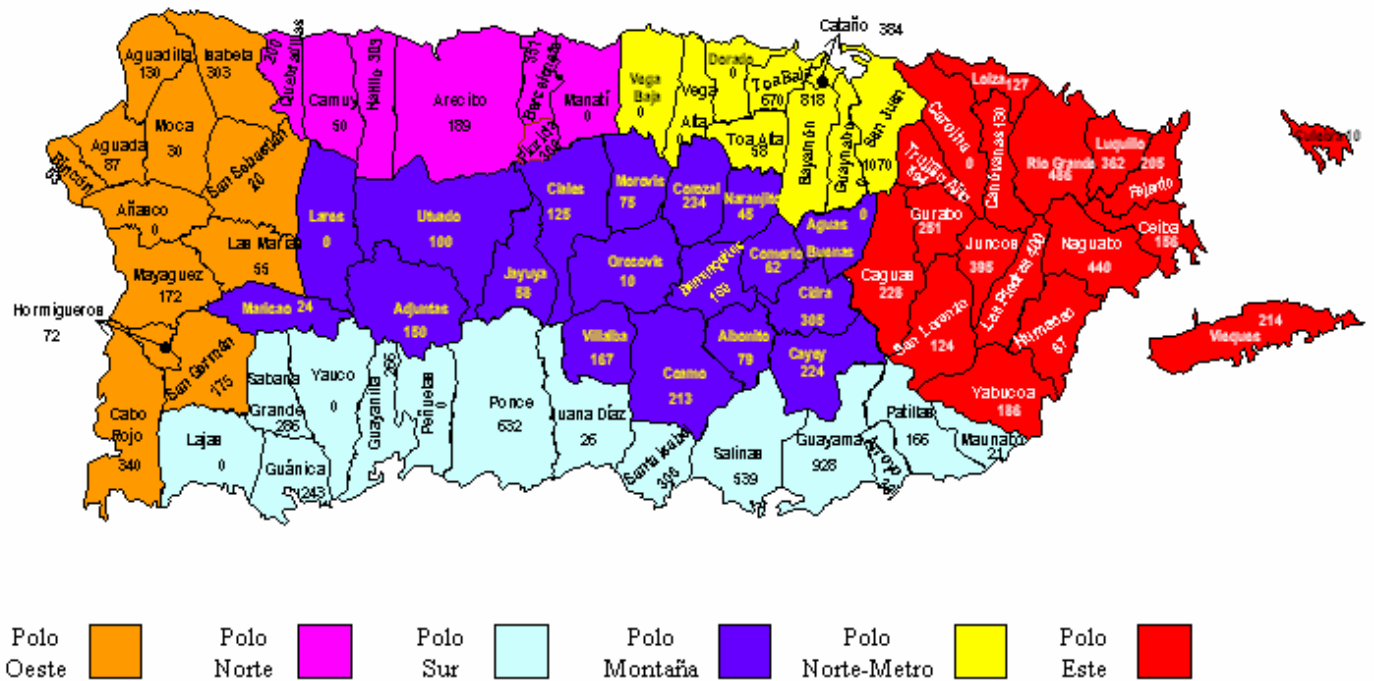
**INFORME DE QUIEBRAS DE NEGOCIOS
REGION DE FAJARDO 1/
NUMERO DE QUIEBRAS
DICIEMBRE 2001**

CONCEPTO	CIFRAS MENSUALES				POR CIENTO DE CAMBIO		CIFRAS ACUMULADAS			POR CIENTO DE CAMBIO	
	2001	2001	2001	2000	DIC-01 NOV-01	DIC-01 DIC-00	ENE-DIC			ENE-DIC	ENE-DIC
	OCT	NOV	DIC	DIC			2001	2000	1999	2001	2000
NUMERO DE QUIEBRAS TOTAL	1	4	0	2	0.0	0.0	21	18	29	16.7	-37.9
TOTAL SECTOR COMERCIAL:	1	1	0	1	0.0	0.0	8	10	17	-20.0	-41.2
TOTAL MAYORISTA:	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
MERCANCIA SECA	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
ALMACENES ALIMENTOS	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
EFFECTOS ELECTRICOS	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
CALZADOS	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
JOYERIAS	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
OTROS	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
TOTAL DETALLISTA:	1	1	0	1	0.0	0.0	8	10	17	-20.0	-41.2
MAT CONSTRUCCION Y FERRETERIAS	0	0	0	0	0.0	0.0	1	0	0	0.0	0.0
TIENDAS MERCANCIA GENERAL	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
SUPERMERCADOS Y COLMADOS	0	0	0	1	0.0	0.0	0	2	5	0.0	-60.0
AUTOS NUEVOS Y USADOS	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
ROPA Y ACCESORIOS	0	0	0	0	0.0	0.0	1	0	0	0.0	0.0
CALZADOS	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
MUEBLES Y EQUIPO PARA EL HOGAR	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
EXPENDIO DE COMIDAS Y BEBIDAS	0	1	0	0	0.0	0.0	2	2	4	0.0	-50.0
FARMACIAS	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	0	0.0	0.0
JOYERIAS	0	0	0	0	0.0	0.0	0	0	1	0.0	0.0
OTROS	1	0	0	0	0.0	0.0	4	6	7	33.3	-14.3
MANUFACTURA	0	0	0	0	0.0	0.0	1	0	0	0.0	0.0
CONSTRUCCION	0	1	0	0	0.0	0.0	1	0	1	0.0	0.0
SERVICIOS	0	1	0	1	0.0	0.0	10	7	11	42.9	-36.4
OTROS SECTORES	0	1	0	0	0.0	0.0	1	1	0	0.0	0.0

1/ Región de Fajardo incluye los municipios de: Culebra, Ceiba, Fajardo, Loiza, Luquillo, Naguabo, Río Grande y Vieques.

Anejo D

Unidades de Viviendas de Interés Social en Construcción por Polos Regionales



Fuente: Mensaje de la Secretaria del Departamento de la Vivienda Oficina Hon. Ileana Echevoyen en el Congreso de Vivienda de Interés Social. martes, 25 de junio de 2002.

Anejo E.  Proyectos en Diseño ACT

Número AC	Descripción	Fecha Subasta	Status	Consultor
300090	Mejoras a la PR-3 desde La Marina del Rey hasta la Intersección con la PR-975	8/30/03	En tiempo	Córdova-Conde
005358	Mejoras a las Plazas de peaje PR-53, Ceiba, Humacao norte y Humacao sur para implantar el Sistema de Electronic Toll Collection	12/30/02	En tiempo	Autoridad de Carreteras
005355	Marginales en Autopista PR-53 en Ceiba para conectar rampas Sur de la Int. PR-53 y PR-978 con la PR-3 cerca de Aguas Claras	1/30/02	Entregado	Erwin U. Rodríguez y Asociados

Fuente: <http://www.dtop.gobierno.pr>, del Departamento de Transportación y Obras Públicas

 Proyectos en Otorgados

Número AC	Municipio	Descripción	Contratista	Costo	Inicio	Final
800174	Ceiba	Reconstrucción de Carreteras PR-975 Río Arriba, PR-981 Machos, PR-3 Quebrada Seca y PR-978 Chupa Callos	Best Work S.E.	\$517,000	7/22/02	1/17/03
005355	Ceiba	Autopista PR-53, Construcción de Marginales Desde Intersección PR-3 (Comunidad Aguas Claras) Hasta Rampas Sur en Intersección PR-53 con PR-798	RBR Construction SE	\$1,199,922	5/27/02	5/26/03
810160	Ceiba	Repavimentación de Carreteras Distrito de Humacao, Unidad II del AC-800160, Carretera PR-3 (Kms. 59.10 a 68.40) Ceiba y	Río Construction - Super Asphalt Pavement	\$855,775	2/2/00	5/21/00

Número AC	Municipio	Descripción	Contratista	Costo	Inicio	Final
		Naguabo, Carretera PR-907 (Kms. 0.00 a 5.00) Canóvanas, Carretera PR-947 (Kms. 0.00 a 2.20) Juncos, Carretera PR-949 (Kms. 0.00 a 4.50) Las Piedras y Carretera PR-970 (Kms. 3.00 a 6.00) Naguabo				
005327	Ceiba	Plaza de Peaje Ceiba, Expreso Fajardo - Guayama, Carretera PR-53	Constructora Argo	\$1,474,136	4/6/95	10/2/95
005303	Ceiba	Carretera PR-53, Fajardo - Ceiba	Redondo Construction	\$13,713,202	8/8/94	5/17/94
005302	Ceiba	Carretera PR-53 Desde PR-982 Hasta PR-978	Las Piedras Construction	\$10,613,410		
300395	Ceiba	Reconstrucción de PR-3, Ceiba - Naguabo	Betteroads Asphalt	\$413,841		

Fuente: <http://www.dtop.gobierno.pr>, del Departamento de Transportación y Obras Públicas

UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO
CENTRO DE DESARROLLO ECONÓMICO

*RECOMENDACIONES BÁSICAS PARA EL
DESARROLLO DE UNA SALA REFERENCIA EMPRESARIAL
CON RECURSOS INFORMATIVOS*

PARA:

La Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba, C.D.

junio del 2002

TABLA DE CONTENIDO

I. RECURSOS HUMANOS

A. Adiestramiento al Personal

B. Responsabilidades y Deberes para mantener al día la Sala de Referencia

II. RECURSOS INFORMATIVOS

A. Material Impreso

B. Material en Medios Electromagnéticos

C. Servicios de Información

III. REQUERIMIENTOS DE ESPACIO Y EQUIPO: EVALUACIÓN

A. Espacio

B. Equipo

C. Materiales

* Nota: este documento está disponible en el Centro de Desarrollo Económico para referencia de la entidad si decide llevar a cabo esta iniciativa.

Anejo G

<p style="text-align: center;">Programa de Desarrollo Empresarial Consortio para el Desarrollo Económico Comunitario de Puerto Rico</p>
--

Descripción de Funciones del Analista de Negocios

Naturaleza del Trabajo

1. Implantar y coordinar las actividades de apoyo a pequeñas empresas según dispone el Programa de Desarrollo Empresarial (PDE) y las propuestas aprobadas por las agencias que brindan auspicio. Proveerá asesoría y orientación a los empresarios potenciales y existentes, coordinará e implantará actividades educativas de desarrollo empresarial para los residentes de la comunidad y realizará las tareas necesarias para la tramitación de los préstamos a someterse a las instituciones financieras por los clientes de la organización comunitaria, incluyendo el apoyo necesario al Comité de Préstamos a ser nombrado y coordinará la labor de los asesores externos, según sea necesario.
2. Proveer apoyo administrativo en todo lo relacionado a la implantación del PDE y otras áreas administrativas de la organización tales como: manejo y archivo de los documentos y otras tareas clericales de la oficina; preparación de cartas, propuestas e informes requeridos por organización comunitaria y las agencias que brindan auspicio o reglamentan proyectos y programas; atender al público que visite la oficina; ofrecer charlas, presentaciones y organizar otras actividades relacionadas a la divulgación de información de las actividades de la organización comunitaria y los esfuerzos de recaudar fondos.
3. El trabajo requiere viajes dentro de Puerto Rico y puede requerir viajes al exterior.
4. Cualquier otra gestión que disponga la Junta de Directores de la organización comunitaria para lograr sus objetivos según las propuestas aprobadas.

Requisitos

La persona seleccionada debe tener:

- Bachillerato en administración de empresas o áreas relacionadas de universidad reconocida; o grado asociado y un año de experiencia en proyectos comunitarios de asesoría y financiamiento a pequeñas empresas; o grado asociado y dos años de experiencia en proyectos comunitarios con experiencia en preparación y administración de propuestas de fondos federales, estatales, organización de actividades educativas y de recaudación de fondos; grado asociado y un año de experiencia en banca comercial; o cuatro años de experiencia en el desarrollo económico comunitario.
- Deberá poseer habilidad demostrada para administrar una oficina, trabajar con público y agencias, tener buena comunicación oral y escrita, y destrezas administrativas.
- Deberá tener conocimiento de computadoras, dominar MS Word y MS Excel, y saber utilizar los recursos de Internet. Ser bilingüe es muy deseable.
- Deberá tener disposición hacia el trabajo comunitario y a obtener nuevos conocimientos.

Fundación Comunitaria de Puerto Rico
Anejo B

Tomado del Manual del Programa de Desarrollo Empresarial del Consortio para el Desarrollo Económico Comunitario de Puerto Rico.

Anejo H. Presupuesto Operacional para un Programa de Préstamos a Microempresas

	<u>Año 1⁽¹⁾</u>	<u>Año 2⁽²⁾</u>	<u>Año 3⁽³⁾</u>
Ingresos			
Intereses (9%)	6,750	22,500	36,000
Originación (3%)	2,250	7,500	12,000
Misceláneos	-	-	-
Total de Ingresos	9,000	30,500	48,000
Gastos Administrativos			
Oficial de Préstamos / Analista	20,000	21,000	22,050
Beneficios (15%)	3,000	3,150	3,310
Grupo Consultor / Mentoría ⁽⁴⁾	7,500	7,500	7,500
Informe de Crédito ⁽⁵⁾	1,015	720	720
Comité de Crédito	1,000	1,000	1,000
Originación ⁽⁶⁾	2,250	7,500	12,000
Monitoreo y seguimiento ⁽⁷⁾	3,000	4,500	6,000
Cobro ⁽⁸⁾	2,000	3,000	5,000
Servicing (Estación de Pago) ⁽⁹⁾	1,500	5,000	8,000
Auditoría Anual y Contabilidad del Programa	5,000	6,000	7,000
Seguros ⁽¹⁰⁾	5,000	6,000	7,000
Reserva Contra Pérdidas ⁽¹¹⁾	10,000	15,000	20,000
Otros Gastos ⁽¹²⁾	3,000	4,000	9,000
Total de Gastos Administrativos	64,265	84,370	108,580
Sobrante (Déficit)	(55,265)	(53,870)	(60,580)

Notas:

1. Asume préstamos "oustanding" promedio por \$75,000.
 2. Asume préstamos "oustanding" promedio por \$250,000.
 3. Asume Préstamos "oustanding" promedio por \$400,000.
 4. Atendiendo un promedio de 15 casos por año a 10 horas / \$50.00 = \$7,500.
 5. Instalación de \$295 con una renta de \$60 mensuales con derecho a 6 informes gratis y a \$10 por cada informe adicional con Trans Union Credit Bureau.
 6. Incluye los gastos de origen en el préstamo tales como legales, tasación, estudio de título, sellos y otros relacionados a el cierre según consulta a otros programas de fondos de préstamos. Estos se han estimado en un 3% de los préstamos "oustanding" promedio.
 7. A \$300 (6 hrs x \$50.00) por caso atendiendo 10 casos el primer año, 15 el segundo y 20 el tercero.
 8. Provisión para gestiones de cobro en préstamos morosos.
 9. Estimado en 2% de préstamos "oustanding" promedio según consulta a fuentes de la industria. Esto usualmente se contrata con una institución financiera con varias sucursales en la región.
 10. Provisión para póliza de "Director's risk" y otros riesgos relacionados. Se cotiza de acuerdo al monto del fondo y por cada caso particular. Esto es un estimado que debe ser ajustado según la entidad que maneje el fondo.
 11. Estimado en base a 5% de casos incobrables anuales con préstamos promedio de \$10,000.
 12. Incluye teléfono, uso de equipo, promoción, utilidades, materiales y otros gastos misceláneos.
- Nota: El préstamo máximo a otorgarse bajo este ejercicio es de \$25,000 y se asume procedencia de fondos con restricciones similares al programa CBDG.

